



2020 - 2023

# Informe de Labores



Junta Directiva

## Contenido

SIGLAS.....	3
Mensaje de la Junta Directiva .....	4
I. Actividades Operativas.....	5
1.1 Ejecución Financiera.....	5
1.1.1 Ingresos y Egresos 2020-2023 .....	5
1.1.2 Resultados de Auditoría Financiera Interna.....	7
1.2 Gestiones de apoyo técnico y Financiero.....	7
1.2.1 Gestiones de Financiamiento.....	7
1.2.2 Gestiones de Apoyo Técnico.....	8
1.3 Cumplimiento de acuerdos .....	10
1.3.1 Resoluciones COMISCA .....	10
1.3.2 Acuerdos MCR.....	11
II. Posicionamiento.....	11
2.1 Resultados del análisis de posicionamiento del MCR .....	11
2.2 Líneas estratégicas .....	12
III. Monitoreo Estratégico .....	13
3.1. Principales Logros.....	14
3.1.1. Operaciones de Monitoreo .....	14
3.1.2. Subvención IREM y C19RM .....	15
3.1.3. Subvención Alianza Liderazgo en Positivo y poblaciones Clave (ALEP+PC) .....	16
3.1.4. Subvención “Fortalecimiento del diagnóstico de laboratorio de tuberculosis en la región de las Américas 20-23” y C19RM. ....	17
IV. Participación.....	17
4.1. Fortalecimiento de la estructura del MCR .....	17
4.2. Fortalecimiento de la sociedad civil.....	19
V. Lecciones Aprendidas y Recomendaciones.....	20
5.1. Lecciones Aprendidas.....	20
5.2. Recomendaciones .....	21
VI. Próximos Pasos.....	22
6.1 Posicionamiento.....	22
6.2. Monitoreo Estratégico.....	22
6.3. Operaciones .....	23



## SIGLAS

ALEP+PC	Alianza Liderazgo en positivo y Poblaciones Clave
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
C19RM	Mecanismo de Respuesta al COVID-19
COMISCA	Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana
EMMIE	Iniciativa para la Eliminación de la Malaria en Mesoamérica
ERS	Estrategia Regional de Sostenibilidad
FM	Fondo Mundial
IREM	Iniciativa Regional de Eliminación de la Malaria
MCR	Mecanismo de Coordinación Regional
MEGAS	Medición del Gasto en Sida
ONUSIDA	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre VIH/Sida
OPS	Organización Panamericana de la Salud
PER	Plan Estratégico Regional
SE-COMISCA	Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana
SICA	Sistema de Integración Centroamericano
SID	Índice de Sostenibilidad de la Respuesta en VIH
SISCA	Secretaría de la Integración Social Centroamericana
USAID	Agencia Internacional de los Estados Unidos para el Desarrollo



## Mensaje de la Junta Directiva

Estimadas/os/es Integrantes y socios del MCR, es para esta Junta Directiva una satisfacción el presentarles el informe de labores, correspondiente al período de gestión iniciado el 1ro. de Julio del 2020 y que finaliza el próximo 30 de junio de 2023.

Nuestra gestión al frente del MCR inicio bajo una situación particular y única a nivel mundial, como lo fue la pandemia por COVID19, que representó un desafío y nos obligó a ser resilientes e innovar para dar continuidad a las operaciones, con la finalidad de cumplir con los objetivos y responsabilidades que nos fueron encomendados al asumir nuestros cargos en la Junta Directiva del MCR.

Durante estos tres años, se han realizado los esfuerzos necesarios para que, las funciones del MCR se desarrollarán oportunamente y de forma efectiva, garantizando el cumplimiento de los indicadores de elegibilidad ante el Fondo Mundial y de los compromisos regionales en el tema de VIH, Tuberculosis y Malaria, mandatados por el Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA), con el fin de contribuir al cumplimiento de las metas globales y objetivos de desarrollo sostenible para la eliminación y prevención de estas tres enfermedades.

Como resultados de este esfuerzo, cabe destacar el fortalecimiento en la articulación y el trabajo conjunto con la Secretaria Ejecutiva del COMISCA y los socios implementadores de las propuestas regionales vinculadas al MCR, como lo son la IREM por Malaria, el proyecto ALEP+PC de VIH y el Proyecto TB-Lab-ORAS CONHU para el fortalecimiento de los laboratorios de Tuberculosis, lo que ha permitido mejorar el desempeño del mecanismo en el área de monitoreo estratégico e impulsar el posicionamiento del MCR.

Así también, el MCR ha fortalecido su estructura incorporando la representación del subsector de Tuberculosis y renovando la representación de sociedad civil, lo que permitirá definir las prioridades y brechas existentes para el logro de las metas de eliminación de la Tuberculosis al 2030.

Por otra parte, se han estrechado los vínculos con los socios de la cooperación, que ha permitido el desarrollo de capacidades de los equipos de país en el tema de VIH y Malaria, estando en proceso la gestión de apoyo para el desarrollo de capacidades en Tuberculosis; todo esto con base a las prioridades enmarcadas en el Plan Regional de Salud de Centroamérica y República Dominicana y a las líneas estratégicas de los planes regionales específicos.

Agradecemos todo el apoyo recibido desde el Pleno del MCR, la SE-COMISCA, los socios de la Cooperación, los Receptores Principales y Administradores de las subvenciones regionales vinculadas al MCR, y el equipo operativo del MCR, quiénes han facilitado la ejecución de todas las actividades técnicas y administrativas, así como la obtención de los resultados detallados en el presente informe.

*Mónica Gamboa Calderón, Rosibel Zúñiga Guardia, Mary Ann Seday.*

# I. Actividades Operativas

## 1.1 Ejecución Financiera

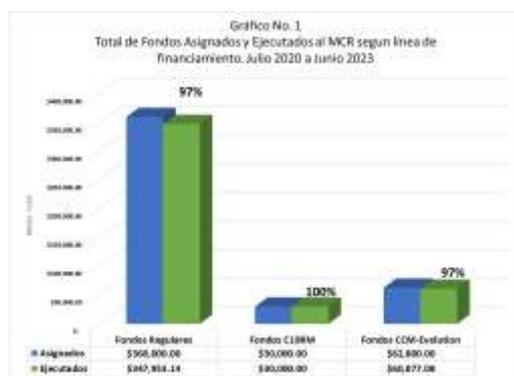
### 1.1.1 Ingresos y Egresos 2020-2023

El financiamiento de las operaciones técnico-administrativas del MCR proviene del convenio de financiamiento firmado con el Fondo Mundial.

Durante el período de Julio 2020 a Junio 2023, el MCR contó con un financiamiento total de \$452,800.00 dólares, proveniente de 3 líneas o componentes específicos designados por el Fondo Mundial, los cuales se detallan a continuación:

#### a) *Asignación Regular:*

Está enmarcada en el convenio de financiamiento RCM-EMMIE-C2004, por un monto total de \$360,000 dólares, distribuidos en desembolsos anuales de \$120,000 dólares.



FUENTE: Control de Ejecución Financiera. MCR Mayo 2023.

Estos fondos cubren la contratación de dos recursos humanos del Secretariado, pago de infraestructura, servicios y soporte informático, gastos de visitas de monitoreo, reuniones, participaciones en eventos oficiales en representación del MCR, materiales de comunicación y overhead.

La ejecución de estos fondos en el período de julio 2020 a junio 2022, estuvo limitada debido a las restricciones por la situación de la pandemia por COVID-19, lo que mantuvo cerradas las fronteras y las prohibiciones de actividades presenciales. A pesar de esta situación, el MCR logró ejecutar el 97% del presupuesto regular asignado, siendo la ejecución anual la detallada a continuación:

- **Año 1 (Julio 2020-Junio 2021):** Los fondos disponibles de la asignación regular fueron \$120,000.00 dólares, de los cuales se ejecutaron un total de \$84,858.64 dólares, que representa el 71% de los fondos asignados.
- **Año 2 (Julio 2021-Junio 2022):** Para este período, se suman las economías del año 1 al monto anual asignado, siendo el monto total disponible de \$155,141.36, lográndose una ejecución de \$122,008.00 dólares que representa el 79% de los fondos asignados.
- **Año 3 (Julio 2022-Junio 2023):** Al igual que para el año 2, para este período se suman las economías del año anterior, teniendo como saldo disponible un total de \$153,133.33 dólares. Para este período se incrementaron las actividades presenciales y visitas de monitoreo, por lo que se tiene una ejecución del 93% (\$141,712.50) que incluye los gastos al 30 de abril y la proyección de los gastos comprometidos al 30 de junio.

#### b) *Fondos C19RM*

En el marco de la subvención de la Iniciativa Regional de Eliminación de la Malaria (IREM), el FM puso a disposición del MCR un apoyo adicional, equivalente al 25% del presupuesto anual asignado bajo la subvención RCM-EMMIE-C2004, con el fin de

fortalecer la participación de la sociedad civil en la elaboración y seguimiento de la propuesta regional C19RM presentada por el MCR y el BID (como administrador de fondos de la IREM); dicho apoyo fue aprobado por un valor de \$30,000.00 dólares, con la indicación que su ejecución debía completarse a más tardar el 31 de diciembre del año 2022. En diciembre del 2022, el Fondo Mundial informó sobre la ampliación del plazo para la ejecución de los fondos C19RM para el año 2023.

Estos fondos cubren la contratación de un recurso humano que coordine las actividades con sociedad civil y brinde asistencia técnica administrativa; y los gastos relacionados con actividades de coordinación y consulta con sociedad civil y entidades nacionales de COVID en los países beneficiarios de la IREM.

Estos fondos fueron asignados en el mes de mayo del 2021 y fueron ejecutados en un **100%**, cumpliendo con las actividades de fortalecimiento y facilitación de la participación de sociedad civil.

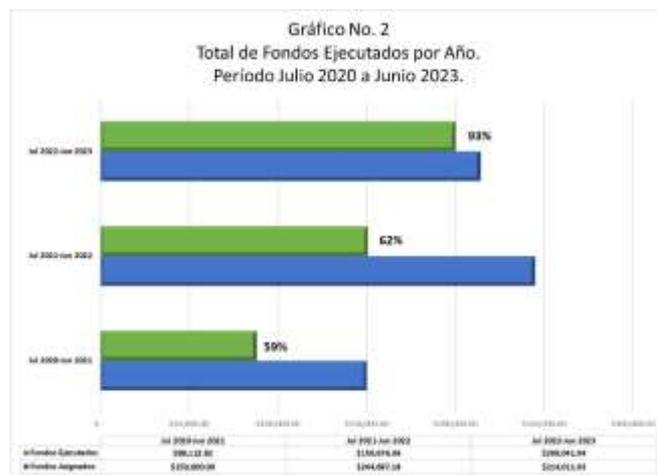
*c) Fondos CCM-Evolution*

En marzo del 2022, el Fondo Mundial presentó al pleno del MCR los resultados de la medición del umbral CCM-Evolution, siendo los componentes priorizados el de Posicionamiento y el de Monitoreo Estratégico, para lo cual el Fondo Mundial asignó un monto de \$62,800.00 dólares los cuáles fueron desembolsados en el mes de abril del 2022. Estos fondos fueron asignados bajo rubros específicos, definidos por el Fondo Mundial, los cuales no podían ser reorientados durante el período de abril a junio 2022, sino que hasta la propuesta de presupuesto para el año 3 de la subvención, y deben ser ejecutados a diciembre del 2023.

Estos fondos fueron asignados para cubrir los costos de 1 recurso humano para Monitoreo Estratégico, asistencia técnica para sociedad civil y actividades en las que participe la sociedad civil.

Desde abril del 2022 a la fecha, se ha logrado ejecutar un total de \$60,877.08 dólares, que representa el **97%** de los fondos disponibles, quedando un remanente de \$1,922.62 dólares que será incorporado al presupuesto para el período Julio 2023 a Junio 2024; los cuales deben ser ejecutados a diciembre del presente año.

En resumen, la ejecución financiera ha sido satisfactoria, logrando mejorar de un 59% de ejecución en el año 1 a una ejecución global del 94% para el año 3. Considerando que el año fue en el contexto de pandemia



FUENTE: Control de Ejecución Financiera. MCR Mayo 2023.

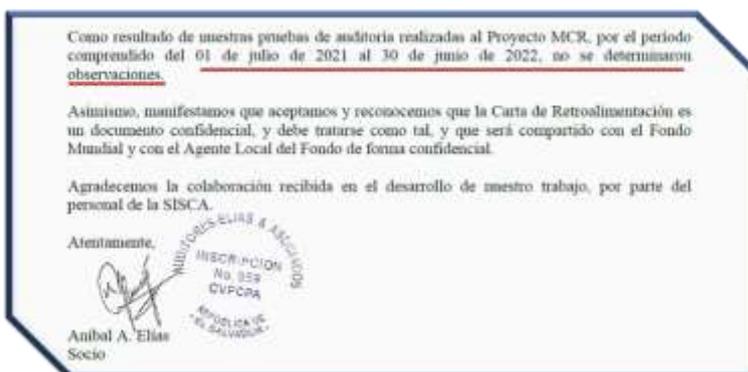
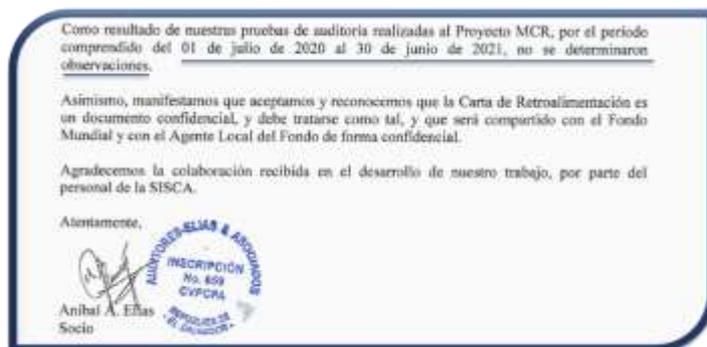
## 1.1.2 Resultados de Auditoría Financiera Interna

En cumplimiento a los requisitos de elegibilidad y de transparencia en la rendición de cuentas, el MCR realiza anualmente una auditoría financiera de la ejecución de los fondos asignados, esta auditoría se realiza posterior al cierre anual del año proyecto, y se remite al Fondo Mundial, a más tardar el 30 de septiembre de cada año, el informe resultante de dicha auditoría.

Durante el período de gestión de esta Junta Directiva, se han realizado 2 auditorías correspondientes a los años 1 y 2 de la subvención RCM-EMMIE-C2004, que comprenden el período del 1ro. de julio 2020 al 30 de junio del 2022. La auditoría correspondiente al año 3 será realizada entre los meses de julio a septiembre del 2023.

El resultado de ambas auditorías refleja una ejecución acorde a las normativas del Fondo Mundial y a las normativas administrativas establecidas en los manuales administrativos financieros de la SISCA. Las cartas de retroalimentación, enviadas por la firma de Auditores Elías & Asociados, indican que tanto para el año 1 como para el año 2 no se determinaron observaciones, tal como se describe a continuación:

### Resultado de Auditoría Año 1



### Resultado de Auditoría Año 2

## 1.2 Gestiones de apoyo técnico y Financiero

### 1.2.1 Gestiones de Financiamiento.

En el mes de febrero del presente año se recibió notificación por parte del Fondo Mundial, referente a la finalización de financiamiento posterior a la actual subvención RCM-EMMIE-C2004. Ante esta situación realizaron las gestiones correspondientes, con el apoyo de la SE-COMISCA, para justificar y solicitar al Fondo Mundial la continuidad del apoyo financiero.

En respuesta a esta gestión, la Gerente Regional para América Latina y el Caribe del Fondo Mundial, remitió una carta en la cual comunicaba la decisión de continuar apoyando financieramente al MCR, durante el período de Julio del 2023 a junio del 2024, solicitando se remitiera información referente al rol que desempeña el MCR en el monitoreo y acompañamiento de las subvenciones regionales vigentes y el Plan de Posicionamiento para la sostenibilidad del Mecanismo.

En reunión sostenida con la Gerente de portafolio y las oficiales de CCM-Hub, se informó que el monto a ser asignado para este período de gracia será de \$120,000.00 dólares y se sumarán las economías del año 3 de la actual subvención. La notificación oficial se recibió en el mes de mayo 2023, y se estará remitiendo la propuesta de presupuesto avalada por el pleno y la documentación requerida por el Fondo Mundial para su aprobación final.

### 1.2.2 Gestiones de Apoyo Técnico.

En complemento a las actividades programadas con base al presupuesto asignado por el Fondo Mundial, durante este período surgieron necesidades y oportunidades de apoyo técnico que fueron gestionadas desde la Junta Directiva con socios de la cooperación, las cuales se concretaron a través de financiamiento para consultorías específicas y asignación de especialistas para brindar asistencia técnica para actividades regionales.

El MCR no cuenta con los montos exactos, invertidos en estas consultorías y asistencias técnicas, debido a que los procesos de contratación los realizaron directamente los socios de la cooperación que brindaron el apoyo.

#### 1.2.2.1 Consultorías.

Durante el período de julio 2020 a junio 2021, se han gestionado y ejecutado las siguientes consultorías:

#### **Apoyo de USAID:**

A través de sus socios implementadores, USAID ha apoyado al MCR con las siguientes consultorías:

- 1) El Proyecto de Sostenibilidad y Derechos Humanos en VIH para Centroamérica, financió la evaluación del PER y ERS 2016-2021 y la actualización de estos documentos para el quinquenio de 2021-2026. El monto inicial presupuestado fue de \$10,000 dólares; y se incrementó aproximadamente a un monto de \$30,000 dólares.
- 2) A través del Proyecto Respuesta Sostenible en Salud, VIH y Nutrición en Centroamérica, se ha brindado el apoyo para las siguientes consultorías y servicios:
  - a. Apoyo financiero para la conmemoración del Día Mundial del Sida 2021.
  - b. Cofinanciamiento de la reunión del petit comité de la Comisión Técnica y Política, para la revisión y ajuste del Plan de Posicionamiento del MCR, realizada en El Salvador en el mes de marzo de 2023.
  - c. Contratación de los servicios de consultoría para la evaluación de medio término del PER de VIH 2021-2026.



### **Apoyo de OPS/OMS:**

- 1) Contratación de una consultoría para la elaboración del Plan de Monitoreo y evaluación del PER y de la ERS para el período 2021-2026. Estos servicios fueron contratados directamente por OPS/OMS. Se estima que el monto del contrato fue de \$10,000.00 ya que no se cuenta con el dato oficial del monto de la contratación.
- 2) Contratación de asistencia técnica para la elaboración de las fichas de información estratégica de VIH y Malaria, la cual fue realizada en el período de abril a junio 2022. Se estima que el monto del contrato fue de \$5,000.00 dólares.

### **Apoyo de ONUSIDA:**

- 1) Contratación de consultores expertos en MEGAS, para impartir el curso de implementación de Megas en Noviembre del 2021.
- 2) Contratación de una consultora para brindar asistencia técnica a Belice, Nicaragua, República Dominicana y Costa Rica, para la implementación de los análisis secundarios de MEGAS.

### **Apoyo de CDC:**

Apoyo técnico y financiero, para las actividades realizadas el 1ro. de diciembre del 2021, en el marco de la conmemoración del día mundial del Sida.

### **Apoyo de BID:**

En el Marco de la IREM, el BID ha brindado el apoyo a las reuniones plenarias de Malaria del MCR, a través de la contratación de los servicios de traducción simultánea, con el fin de garantizar la participación de los colegas de Belice. Esta contratación se ha realizado para 3 reuniones plenarias, efectuadas entre el año 2022 y 2023. La inversión para cada reunión ha sido de un monto aproximado monto de \$2,005.00 dólares por reunión.

#### *1.2.2.2 Asistencia Técnica*

En lo que respecta a asistencia técnica, se ha contado con los siguientes apoyos:

- Apoyo de USAID, a través de sus socios implementadores:
  - Asistencia técnica para la capacitación de los equipos nacionales de VIH, para la medición anual del SID y la elaboración del Plan de cierre de Brechas del SID.
  - Sesiones técnicas sobre análisis secundarios de MEGAS
  - Sesiones técnicas sobre modelos diferenciados de atención en VIH y su importancia en el logro de las metas mundiales 95-95-95.
  - Recolección y análisis de la información de buenas prácticas en VIH.
- Apoyo de OPS/OMS:
  - Jornadas de capacitación en la limpieza de datos para la elaboración de las cascadas de atención y tratamiento en VIH.



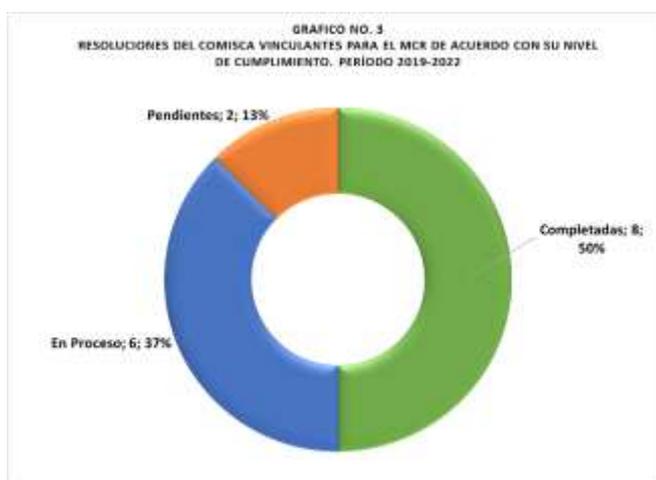
- Sesión técnica para el fortalecimiento del monitoreo de las personas con VIH en terapia antirretroviral para los países de Centroamérica
- Presentación del Plan de Acción de Eliminación de la Malaria en las Américas.
- Jornadas de capacitación y actualización en Viruela Símica.
- Sesión técnica sobre la iniciativa de Eliminación de la Transmisión Materno Infantil de Sífilis (ETMI-PLUS).
- Con Apoyo de ONUSIDA:
  - Sesiones técnicas sobre metodología y formatos para MEGAS.
  - Sesión técnica sobre las nuevas líneas estratégicas de VIH para los países de Centroamérica y República Dominicana.

## 1.3 Cumplimiento de acuerdos

### 1.3.1 Resoluciones COMISCA

El MCR, al ser la instancia técnica del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana encargado de la gestión estratégica, técnica y de calidad para la implementación de la respuesta en el tema de VIH, Malaria y Tuberculosis, debe dar seguimiento y cumplimiento a las resoluciones emitidas por los Ministros/as de salud vinculadas al quehacer del MCR en los temas de VIH, Tuberculosis y Malaria.

En el período comprendido del año 2019 a diciembre de 2022, el COMISCA ha emitido un total de 16 resoluciones vinculantes al MCR, de las cuales 8 han sido cumplidas en su totalidad, 2 están pendientes y 6 están en proceso, por ser resoluciones que requieren un seguimiento o ejecución anual, como por ejemplo la medición anual del Índice de Sostenibilidad de la Respuesta al VIH, la realización de MEGAS, el reporte de información estratégica de VIH y Malaria al MCR, entre otras.



Las resoluciones pendientes de cumplimiento son las siguientes:

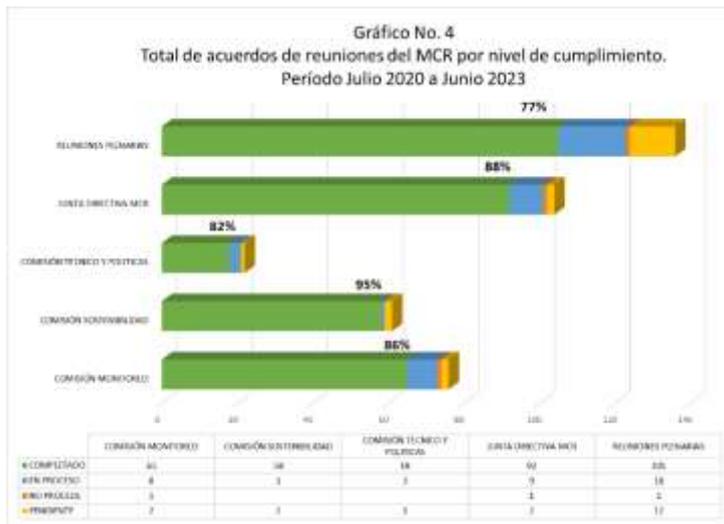
- Lineamientos estratégicos regionales que contribuyan a la vigilancia, prevención y control de enfermedades infecciosas causadas por patógenos multidrogo-resistentes. En coordinación con otros grupos de COMISCA.
- Proceso de institucionalización de al menos dos de las buenas prácticas en el tema de VIH, que no hayan sido institucionalizadas al momento de la presente

resolución emitida en diciembre del 2022. Esta resolución tiene como fecha límite para ser completada el mes de diciembre del 2028.

### 1.3.2 Acuerdos MCR

En el período de julio 2020 a mayo 2023, el MCR ha realizado un total de 61 reuniones, que incluye las reuniones plenarias, Junta Directiva y las diferentes comisiones que conforman el MCR.

De estas reuniones se han generado un total de 399 acuerdos, de los cuales se ha dado cumplimiento al 85% (338), el 10% (39) de los acuerdos están en proceso de ser cumplidos, siendo estos los que están que están vinculados a actividades que se encuentran en ejecución o son repetitivos, un 5% (19) están pendientes, y son aquellos acuerdos que están asociados a la disponibilidad de información de entidades externas al MCR, o a la coordinación de actividades con socios externos al mecanismo, con las cuales se ha gestionado la obtención de la misma.



Al disgregar los acuerdos por tipo de reunión, el porcentaje de cumplimiento está entre el 77% al 95% de estos, siendo las reuniones plenarias y las reuniones de Junta Directiva en las que se han generado más del 50% de acuerdos a los cuales se les ha brindado seguimiento en el período reportado.

## II. Posicionamiento

### 2.1 Resultados del análisis de posicionamiento del MCR

En el marco de la implementación de la estrategia CCM-Evolution, a partir del primer trimestre del 2022, se priorizó el fortalecimiento del componente de posicionamiento que contribuye a la búsqueda de sostenibilidad de las operaciones del MCR. Este componente está coordinado desde la Comisión Técnica y política, coordinada por la Presidencia del MCR

Como parte de las actividades gestionadas y ejecutadas en este tema, se realizó un mapeo de actores clave y se elaboró el plan de posicionamiento del MCR, siendo los principales hallazgos que reflejan el nivel de posicionamiento del MCR, los siguientes:

1. El MCR ya **cuenta con un espacio dentro de una estructura regional existente de carácter político en el ámbito de salud**, como lo es el COMISCA, y con el respaldo jurídico administrativo de la SISCA, dentro del SICA

2. El MCR, *requiere fortalecer el posicionamiento a lo interno del COMISCA*, para alcanzar un mayor respaldo político, para el cumplimiento operativo de sus funciones y la sostenibilidad de sus operaciones.
3. El MCR, *necesita promover una mayor visibilización de su trabajo y resultados*, al más alto nivel político y las instancias de cooperación técnica, que contribuya al logro de los objetivos de sostenibilidad de sus operaciones.
4. El MCR *tiene un posicionamiento técnico, que aporta a la sostenibilidad técnica, dado que cuenta con competencias que le permiten coordinar y conducir*, con actores en la región y con apoyo de las agencias de cooperación.



Reconocimiento entregado al MCR. Abril 2022

En este sentido, es importante destacar que aunque existen brechas en el tema de posicionamiento del MCR, se han recibido reconocimientos como parte del posicionamiento del MCR, el 25 de abril del 2022 el Ministro de Salud de El Salvador, Dr. Francisco Alabí, hizo entrega de un reconocimiento al Mecanismo de Coordinación Regional (MCR), por el apoyo brindado para culminar el proceso de Certificación de país libre de Malaria, en el marco de la celebración del Día Mundial del Paludismo y la conmemoración del segundo año de la certificación de eliminación de la Malaria en El Salvador.

En este evento participaron el personal de la unidad de vectores del Ministerio de Salud, el equipo Técnico del Programa Nacional de Malaria y Colaboradores Voluntarios de Malaria.

La coordinación efectiva y el apoyo recibido del Programa Nacional de Malaria de El Salvador, ha permitido realizar diferentes actividades de consulta y fortalecimiento con representantes comunitarios, colaboradores voluntarios que representan a la sociedad civil de malaria.

## 2.2 Líneas estratégicas

Bajo la conducción de la Comisión Técnica y Política del MCR, coordinada por la Presidencia del Mecanismo, se ha trabajado en definir y priorizar las líneas de acción para fortalecer el posicionamiento y la búsqueda de sostenibilidad de las operaciones del MCR.

El Plan de posicionamiento cuenta con cuatro líneas estratégicas, orientadas al fortalecimiento del posicionamiento del MCR a nivel político, a lo interno de su estructura y con las instancias de cooperación internacional y otros socios clave en la región, entre ellos los MCP.

Las líneas estratégicas y los resultados esperados se detallan a continuación:

- **Línea Estratégica 1:** Sostenibilidad política del MCR para el cumplimiento de los compromisos regionales en VIH, Tuberculosis y Malaria.
  - **Resultado Esperado 1:** Garantizado el apoyo político del COMISCA a las operaciones del MCR para asegurar el cumplimiento de sus funciones en la región del SICA.
- **Línea Estratégica 2:** Promover el empoderamiento y la participación de todos los sectores<sup>1</sup> que conforman el MCR.
  - **Resultado Esperado 2:** Miembros del MCR respondiendo y participando oportunamente en las intervenciones lideradas por el Mecanismo.
- **Línea Estratégica 3:** Gestionar recursos financieros que permitan la implementación de iniciativas e intervenciones del MCR.
  - **Resultado Esperado 3:** Recursos financieros disponibles para la implementación de acciones y operaciones regionales del MCR en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.
- **Línea Estratégica 4:** Fortalecer el rol articulador del MCR en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.
  - **Resultado Esperado 4:** Intervenciones en VIH, Tuberculosis y Malaria alineadas con las prioridades regionales.

El plan de posicionamiento contiene el detalle de actividades a ser implementadas para cada línea estratégica en un período de 18 meses, iniciando en el segundo trimestre del 2023, a partir de la aprobación del pleno, y completándolo en el 2024. Algunas de las actividades definidas no requieren mayor inversión, pero será necesaria la gestión de recursos financieros o apoyo técnico para la implementación de las actividades, especialmente lo relacionado con la actualización del marco de gobernanza del MCR y las actividades relacionadas con el fortalecimiento de las estrategias y herramientas de comunicación interna y externa del MCR.



Taller de posicionamiento y sostenibilidad del MCR. Marzo 2023

### III. Monitoreo Estratégico

El componente de Monitoreo Estratégico, durante el período de julio 2020 a junio 2023 ha desarrollado un proceso de fortalecimiento, con base a las necesidades y criterios de elegibilidad del Fondo Mundial, que fueron identificadas en la medición de umbrales del CCM-Evolution. Este fortalecimiento ha implicado desde la reactivación y ampliación de la composición de la Comisión de Monitoreo Estratégico, la implementación de mecanismos de intercambio de información con los Receptores Principales o Administradores de fondos de las subvenciones regionales de VIH, Tuberculosis y Malaria, hasta el desarrollo de

<sup>1</sup> Sector Gubernamental, Sector de Sociedad Civil y Sector de Cooperación.

herramientas de monitoreo estratégico que permitan la recolección, análisis y divulgación de información estratégica para la toma de decisiones en el tema de VIH, Tuberculosis y Malaria.

Este componente está bajo la coordinación de la Vicepresidencia del MCR, con el apoyo técnico de la oficial de Monitoreo Estratégico con que cuenta el MCR, en el marco del financiamiento CCM-Evolution.



Comisión de Monitoreo Estratégico del MCR. Noviembre 2022.

### 3.1. Principales Logros

#### 3.1.1. Operaciones de Monitoreo

- Reactivación de las reuniones trimestrales de la comisión, pasando de una reunión realizada en el período 2020-2021, a realizar un promedio de 5 reuniones al año en los últimos dos años de gestión.
- Ajuste del Reglamento Interno del MCR, el cual establece el marco de gobernanza y funcionamiento de la comisión, que incluye la incorporación de representantes de los MCP de la región y de sociedad civil de los diferentes subsectores a la comisión, así como la ampliación de funciones para el monitoreo de otros temas relevantes para el MCR, más allá de las subvenciones del Fondo Mundial.
- Elaboración del Plan de Monitoreo Estratégico para las subvenciones regionales financiadas por el Fondo Mundial que están vinculadas al MCR (requisito de elegibilidad N°23, requisito N°3); aprobado por la Comisión en la reunión de abril del 2023, y pendiente del aval del pleno del MCR.
- Elaboración de las fichas de información estratégica de VIH, Malaria y Tuberculosis, esta última en proceso de implementación.
- Elaboración y publicación del Tablero de Mando que integra información del MCR: indicadores regionales de VIH, Malaria y Tuberculosis; resoluciones del COMISCA; seguimiento a la implementación de las subvenciones regionales; Información de las Operaciones del MCR; y del funcionamiento de la Comisión de Monitoreo Estratégico.



Tablero de mando de Información Estratégica MCR.

- Elaboración e implementación de la Guía digital para registro de las visitas de campo de las subvenciones regionales financiadas por el Fondo Mundial.
- Establecimiento de coordinaciones y acuerdos de priorización de indicadores, con los Receptores Principales de las subvenciones regionales de VIH, Tuberculosis y Malaria: Hivos, ORAS-CONHU y BID respectivamente.
- Integración del Tema de Monitoreo Liderado por la Comunidad, a través de sesiones de intercambio de información y experiencias exitosas, de los implementadores de acciones de MLC en la región, financiados por USAID/FANCAP y el proyecto ALEP+PC.

### 3.1.2. Subvención IREM y C19RM

En lo que respecta al seguimiento a la Subvención de IREM, que incluye la ejecución de los fondos C19RM, los principales logros en el tema de monitoreo estratégico son los siguientes:

- ✓ Fortalecimiento de la coordinación con el BID, para la participación de representantes del MCR en las misiones de supervisión (virtuales o presenciales) y las reuniones de los Comité Ejecutivos de Operaciones en cada país, para el seguimiento de la IREM.
- ✓ Apoyo técnico para la preparación y remisión de la propuesta regional C19RM-IREM, especialmente en el cumplimiento de los requisitos de elegibilidad relacionados con Sociedad Civil, que fue presentada y aprobada por el Fondo Mundial.
- ✓ Participación en la revisión de indicadores FBR IREM y C19RM (BID/SE-COMISCA/MCR), aportando insumos en el tema de los acuerdos binacionales; poblaciones migrantes y de los pueblos originarios.
- ✓ Seguimiento a la ejecución de la subvención C19RM-IREM, a través de reuniones con el BID y con equipos de país para:
  - Revisión y discusión de los avances en la ejecución de los fondos en los países y propuesta de alternativas para mejorar la ejecución presupuestaria.
  - Coordinación con los representantes de Malaria para la revisión y ajuste de especificaciones técnicas del Equipo de Protección personal a ser adquirido para los países beneficiarios.



Reunión C19RM-IREM El Salvador . Marzo 2023

- Revisión de los indicadores y metas definidas en la propuesta C19RM-IREM, y apoyo para justificación de ajustes requeridos, sometidos a aprobación del Fondo Mundial.
- ✓ Identificación de riesgos potenciales de no ejecución de Fondos C19RM-IREM y propuesta de actividades regionales que contribuyan al logro de los objetivos y la ejecución de los fondos.
- ✓ Definición de los criterios técnicos y de elegibilidad para la ejecución de los rubros de actividades comunitarias de C19RM-IREM.

### 3.1.3. Subvención Alianza Liderazgo en Positivo y poblaciones Clave (ALEP+PC)

Los Principales logros de monitoreo estratégico en la subvención ALEP+PC, son los siguientes:



- ✓ Fortalecimiento de la coordinación e intercambio de información entre la unidad coordinadora del Proyecto (Hivos) y el MCR.
- ✓ Incorporación de la representación del MCR en el Grupo Asesor Técnico (GAT) de la Subvención ALEP+PC, cuyo objetivo es el seguimiento estratégico del proyecto, estableciendo áreas prioritarias, productos esperados y actividades a desarrollar.
- ✓ Participación en la reunión técnica para discutir los mecanismos, fuentes y flujos de información que deben establecerse con los Ministerios o Secretaria de Salud de los países y otros sectores representados en el MCR, para la alimentación de la plataforma Observadato.org, en el marco de la subvención.
- ✓ Establecimiento de coordinación técnica y gestión de recursos, para coordinar con actores clave las áreas de intervención en la prevención de la transmisión de la viruela símica en poblaciones clave en los países miembros del SICA.
- ✓ Definición de contenido y materiales informativos para el lanzamiento de una campaña de prevención de viruela símica, dirigida a diferentes poblaciones.
- ✓ Participación en la jornada de trabajo en datos abiertos e información estratégica en VIH y Poblaciones Clave, que alimentan la plataforma Observadatos.org de la ALEP+PC, con el fin de construir una estrategia de monitoreo para la plataforma observadatos.org, con su set de indicadores actualizados para el monitoreo ciudadano de presupuestos e información estratégica en VIH y poblaciones clave.
- ✓ Inclusión del MCR en las actividades de formación en el tema de Monitoreo Liderado por la Comunidad, desarrolladas en el marco del proyecto.

### 3.1.4. Subvención “Fortalecimiento del diagnóstico de laboratorio de tuberculosis en la región de las Américas 20-23” y C19RM.

El acercamiento y coordinación con SE-COMISCA, Sub Receptor de esta subvención, ha facilitado los siguientes logros en el tema de monitoreo estratégico de esta subvención, siendo estos los siguientes:

- ✓ Incorporación de representación del MCR en las visitas de supervisión que realiza ORAS-CONHU a los países beneficiarios de la región del SICA.
- ✓ Participación del MCR en las reuniones regionales de presentación de avances y cumplimiento de indicadores del proyecto.
- ✓ Definición de los indicadores prioritarios, a ser incorporados en el tablero de mando digital implementado por el MCR.
- ✓ Servir como enlace entre el equipo implementador del proyecto y los MCP de los países beneficiarios, para el llenado de la ficha de monitoreo de la subvención y el intercambio de información para el seguimiento de las actividades.



Visita de Monitoreo El Salvador. Agosto 2022



Visita de Monitoreo Honduras. Febrero 2023

- ✓ Elaboración de herramientas digitales para el levantamiento de información, de los Programas Nacionales de Tuberculosis, referente a la situación actual de Tuberculosis y las prioridades identificadas para la reunión de alto nivel de Naciones Unidas.

## IV. Participación

En este componente, los esfuerzos y las gestiones se han enfocado en el fortalecimiento de la estructura del MCR, a través de la incorporación de representantes del subsector de Tuberculosis y el fortalecimiento de las estructuras de sociedad civil existentes y la elección de nuevos representantes.

### 4.1. Fortalecimiento de la estructura del MCR

Desde el mes de marzo del 2021, se inició un proceso de gestión para incorporar a la estructura del MCR de representantes del Subsector de Tuberculosis, por lo que a través de la SE-COMISCA, se solicitó a los Ministerios y Secretarías de Salud de la Región del SICA, que designaran un representante titular y un suplente en el tema de Tuberculosis para el MCR.

El lograr estas designaciones requirió un proceso de seguimiento de varios meses, debido a que en algunos países se dieron cambios de Autoridades Ministeriales o cambios a nivel de programas nacionales, que retrasó la designación, logrando concretar la representación de todos los países en el último semestre del 2022.

Otro proceso de fortalecimiento de la estructura del MCR, fue la elección de representantes de Sociedad civil para el período 2023-2026. Esto significó un fortalecimiento importante de la estructura del MCR, debido a que desde el 2020 solamente se contaba con representantes de Sociedad Civil para VIH, Malaria y la empresa privada.

En el caso de la empresa privada, representada por FEDEPRICAP, desde el primer trimestre del 2022 dejaron de asistir a las convocatorias, y a pesar de las gestiones realizadas desde la Junta Directiva para solicitar la ratificación o designación de nuevos representantes ante el mecanismo, no se obtuvo respuesta por lo que no se contó más con dicha representación.

En el mes de febrero del presente año, se inició el proceso de elección de nuevos representantes de sociedad civil, convocando a todas las organizaciones, grupos o redes

regionales de sociedad civil que trabajan en los temas de VIH, Tuberculosis y Malaria, a presentar sus postulaciones de acuerdo con los Términos de Referencia definidos para tal fin.

El proceso fue coordinado por la Presidencia del MCR, y la Junta Directiva definió el Petit Comité que sería responsable del proceso de evaluación de las propuestas y selección de las organizaciones que representarán a sociedad civil en el MCR.



El resultado de este proceso permitió la incorporación de representantes para VIH, Tuberculosis, Malaria y de la Academia por el sector privado, siendo las instituciones seleccionadas las siguientes:

- **VIH:** Red Centroamericana de Personas con VIH (REDCA+).
- **Tuberculosis:** International Treatment Preparedness Coalition Latinamerican and Caribbean (ITPC-LATCA).
- **Malaria:** Liga Regional de Sociedad Civil de Lucha Contra la Malaria (LRSCLM).
- **Academia:** Centro de Investigaciones y Estudios de la Salud de la Universidad Nacional Autónoma de Managua. (CIES-UNAM)

Actualmente, con el apoyo del Fondo Mundial, se está desarrollando un proceso de inducción a los/las nuevos/as representantes de sociedad civil para que puedan participar de forma efectiva en el MCR y fortalezcan su estructura.

## 4.2. Fortalecimiento de la sociedad civil.

En el marco del mecanismo C19RM, y aprovechando el financiamiento proporcionado para realizar las consultas con Sociedad Civil, como insumo y requisito de la propuesta regional C19RM-IREM, el MCR inició un proceso de asistencia técnica y acompañamiento a la Liga Regional de Sociedad Civil de Lucha Contra la Malaria, con el fin de fortalecer su marco de gobernanza y reactivar a los integrantes de la Liga en aquellos países en los cuales se había perdido contacto o ya no contaban con representación, siendo las actividades realizadas las siguientes:



Reunión de Sociedad Civil de Malaria El Salvador.  
Marzo 2022

- 1) Revisión y actualización de los estatutos de la Liga.
- 2) Revisión y ajuste del organigrama estructural de la Liga
- 3) Reunión para la elección de los representantes de El Salvador ante la Liga.
- 4) Acompañamiento en la presentación de la modificación del estatuto al pleno de la Liga y elección de la nueva Junta Directiva para el período 2022-2025.
- 5) Incorporación de la representante de la Liga en la Comisión de Monitoreo Estratégico.

Como complemento al acompañamiento de sociedad civil de Malaria, el MCR elaboró y



Reunión Técnica para la Elaboración de la Guía para Sociedad Civil de Malaria. El Salvador.

publicó la “Guía Regional para la Implementación de Actividades lideradas por la Sociedad Civil para la Eliminación y Prevención del Restablecimiento de la Malaria en la Región del SICA”, la cual fue remitida de forma oficial a través de la SE-COMISCA a los Ministerios y Secretarías de Salud de la región. Esta guía fue elaborada con el apoyo técnico del equipo del Programa Nacional de Malaria de El Salvador, y con la participación virtual de personal Técnico del BID en el tema de sociedad civil.

Adicionalmente, a partir de marzo del presente año se cuenta con una asistencia técnica en el marco del CCM-Evolution, para brindar inducción sobre el MCR, revisar y discutir previamente las agendas de las reuniones programadas del Mecanismo, para que la

representación de sociedad civil pueda participar, proponer o promover en el pleno del MCR, iniciativas que fortalezcan la respuesta regional en VIH, Tuberculosis y Malaria.

## V. Lecciones Aprendidas y Recomendaciones

### 5.1. Lecciones Aprendidas

- El fortalecer el apoyo político del COMISCA y lograr el reconocimiento por parte de actores clave de la región, sobre la importancia del rol que desempeña el MCR en la respuesta regional al VIH, Tuberculosis y Malaria, es vital para la sostenibilidad de las operaciones del Mecanismo.
- El MCR es una instancia que ha trascendido el rol asignado desde su creación, que estaba vinculado específicamente al seguimiento de las subvenciones regionales financiadas por el Fondo Mundial, y ha ampliado su alcance para cumplir el mandato del COMISCA de ser la instancia técnica responsable de armonizar los esfuerzos regionales en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria, por lo que la gestión integrada de estas responsabilidades es un desafío para el cumplimiento de todos sus indicadores y compromisos regionales.
- El MCR tiene la capacidad y el potencial de generar alianzas estratégicas con actores regionales, que permitan el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de buenas prácticas y la transferencia de experiencias exitosas para el fortalecimiento de la respuesta regional al VIH, Tuberculosis y Malaria.
- El MCR es la plataforma regional que tienen a disposición los actores de la Cooperación, para impulsar, homologar y armonizar intervenciones que apoyen al cumplimiento de los objetivos y prioridades en VIH, Tuberculosis y Malaria, establecidos en el Plan Regional de Salud y en los compromisos regionales y nacionales con las metas mundiales para la eliminación de estas enfermedades.
- El MCR requiere de un equipo operativo, que permita el seguimiento oportuno del trabajo diario, el cumplimiento de los acuerdos, resoluciones e indicadores de elegibilidad vinculados al mecanismo y la respectiva rendición de informes.
- El MCR es la única instancia regional, que dentro de su estructura organizativa incorpora a la sociedad civil organizada de la región del SICA, favoreciendo la articulación de las intervenciones entre los Ministerios y Secretarías de Salud y las organizaciones de sociedad civil implementadoras de proyectos o subvenciones en VIH, Tuberculosis y Malaria, a nivel local.



## 5.2. Recomendaciones

- Realizar acciones de incidencia a nivel del COMISCA, para lograr un mayor apoyo político y mantener en su agenda el espacio para que el MCR pueda presentar e informar de los avances y necesidades de los países en la respuesta regional al VIH, Tuberculosis y Malaria.
- Mantener y fortalecer los mecanismos de coordinación y trabajo conjunto con la SE-COMISCA y su equipo técnico, a fin de lograr el posicionamiento del MCR en la estructura operativa del COMISCA.
- Establecer mecanismos de comunicación e intercambio de información que fortalezca las relaciones con los socios de la cooperación y posicione al MCR como la plataforma regional para la armonización de la cooperación técnica en VIH, Tuberculosis y Malaria.
- Gestionar a corto plazo, la sostenibilidad del brazo operativo del MCR, que facilite el cumplimiento de las funciones y responsabilidades del Mecanismo y contribuya a la gestión de la Junta Directiva para el período 2023-2026.
- Continuar con el fortalecimiento de los componentes de Tuberculosis y Malaria, especialmente en lo que respecta a la participación de sociedad civil, aprovechando la asistencia técnica ofrecida por OPS/OMS.
- Justificar ante el Fondo Mundial, el apoyo para mantener la contratación de los 3 recursos humanos que conforman el Secretariado del MCR, para garantizar la continuidad de las operaciones técnicas y administrativas del MCR.
- Dar continuidad y priorizar las acciones para la búsqueda de oportunidades de financiamiento, que permitan la sostenibilidad de las acciones del MCR, contando con el acompañamiento de la SE-COMISCA.
- Mejorar los flujos y herramientas de comunicación interna y externa, que promuevan una mayor participación y respuesta de los/las integrantes del MCR, y permitan dar a conocer al MCR y el trabajo que realiza a otros socios de la región.
- Mantener los esfuerzos para el fortalecimiento del rol de monitoreo estratégico que el MCR debe desempeñar en el seguimiento de la respuesta regional al VIH, Tuberculosis y Malaria.



## VI. Próximos Pasos

### 6.1 Posicionamiento.

- Realizar las gestiones pertinentes para la implementación de las actividades detalladas en el plan de posicionamiento, priorizando las actividades relacionadas con la gestión de financiamiento para la continuidad de las operaciones del MCR.
- Remitir al Fondo Mundial, el plan de posicionamiento avalado por el pleno del MCR, en cumplimiento a los requisitos de elegibilidad del MCR.
- Dar seguimiento a las coordinaciones con la SE-COMISCA para la planificación y ejecución de la mesa de cooperantes.
- A través de la Comisión Técnica y Política del MCR, realizar los ajustes pertinentes al marco de gobernanza del MCR, con base a las líneas estratégicas y actividades descritas en el Plan de Posicionamiento.
- Dar seguimiento a los apoyos solicitados a Hivos y ONUSIDA, para asistencia técnica en las actividades de posicionamiento relacionadas con el plan y manual de comunicaciones del MCR.

### 6.2. Monitoreo Estratégico.

- Incorporar a la comisión de Monitoreo Estratégico, a representantes de las organizaciones de sociedad civil de Tuberculosis y de la Academia, que recientemente han sido electos para formar parte del MCR.
- Continuar con el proceso de actualización semestral de información estratégica de VIH y Malaria, e iniciar el proceso de recolección de información estratégica de Tuberculosis, con base a los indicadores priorizados y avalados por el pleno.
- Dar seguimiento a la asistencia técnica solicitada a USAID, para completar el diseño y funcionamiento de los módulos que están pendientes del tablero de mando del MCR.
- Dar seguimiento al proceso de evaluación de medio término del PER-VIH 2021-2026, a realizarse en el período de mayo a julio de 2023, financiado por el Proyecto de Respuesta Sostenible en Salud, VIH y Nutrición en Centroamérica de USAID.
- Mantener la participación del MCR en las actividades de Monitoreo Estratégico de las subvenciones vigentes de VIH, Tuberculosis y Malaria.
- Finalizar el proceso de aval del Plan de Monitoreo Estratégico del MCR e implementarlo.



### 6.3. Operaciones

- Mantener la coordinación y el intercambio de información con la Gerente de Portafolio y la oficial del CCM-Hub del Fondo Mundial, para el envío de la información complementaria requerida para la elegibilidad del MCR y la firma del nuevo convenio de financiamiento.
- Realizar las gestiones administrativas para el cierre financiero de la subvención RCM-EMMIE-C2004 y la elaboración del informe de gastos a ser enviado al Fondo Mundial.
- Informar al Fondo Mundial, los resultados de la evaluación al desempeño del Secretariado del MCR, realizada por la Junta Directiva y avalada por el pleno del MCR.
- Realizar las gestiones correspondientes para el proceso de contratación y ejecución de la Auditoría Financiera correspondiente al período de Julio 2022 a Junio 2023.
- Realizar las gestiones administrativas para la recepción de productos y cierre de la consultoría de fortalecimiento de sociedad civil, programada para finalizar el próximo 31 de mayo.
- Remitir al Fondo Mundial la propuesta de presupuesto a ser ejecutado en el período de julio 2023 a junio 2024, para su aval, incluyendo la justificación para mantener los 3 recursos humanos que actualmente conforman el Secretariado del MCR.
- Preparar el proceso de inducción y transición a realizarse en el mes de junio con la Junta Directiva electa.
- Gestionar la renovación de contratos del recurso humano que sea aprobado por el Fondo Mundial, para el período de julio 2023 a junio 2024.

