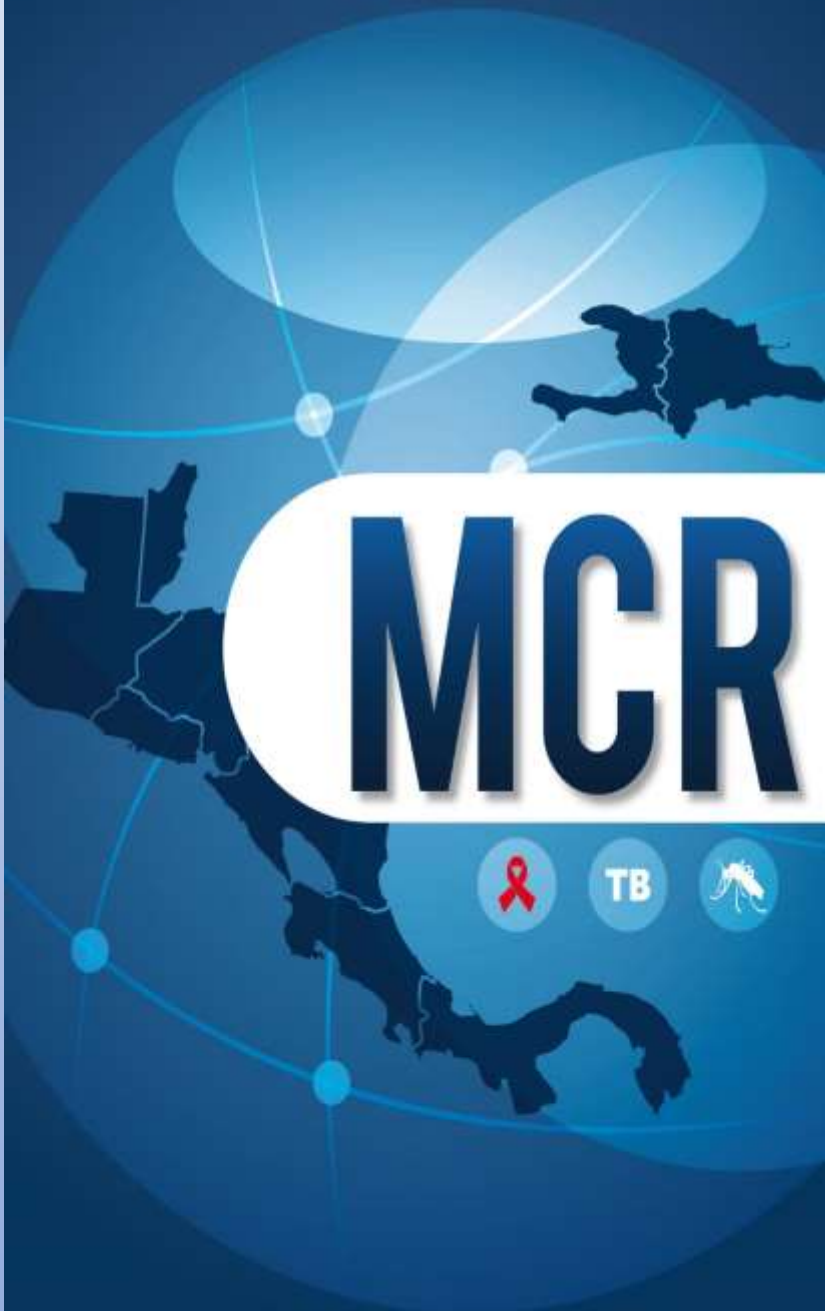


MECANISMO DE COORDINACIÓN — REGIONAL —

GRUPO TÉCNICO ASESOR DEL COMISCA
EN VIH, TUBERCULOSIS Y MALARIA



MCR



TB



WWW.MCR-COMISCA.ORG

PLAN DE POSICIONAMIENTO

2023-2024

MAYO 2023



Contenido

I.	Antecedentes.....	2
1.1.	Nivel de integración dentro del sistema de integración regional	2
1.2.	Mapeo de Actores.....	3
1.3.	Conclusiones del Mapeo de actores	4
1.4.	Situación del MCR.	6
II.	Alcance	9
III.	Objetivo	10
IV.	Planificación.	10
V.	Período de Ejecución.....	15
VI.	Recursos para la implementación.....	19

I. Antecedentes

1.1. Nivel de integración dentro del sistema de integración regional

El Mecanismo de Coordinación Regional (MCR) es parte del Sistema de Integración Centroamericana (SICA), dentro del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA). Se conformó en el 2004, bajo los criterios del Fondo Mundial y de acuerdo con la resolución del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA) No. 5, literales a, b y c de la Reunión Extraordinaria del 22 de febrero 2008 celebrada en Ciudad de Panamá, donde se estableció como una instancia regional, para homologar y armonizar la cooperación regional y extrarregional en el tema de VIH/SIDA, instruyéndole para que estableciera una coordinación permanente con el COMISCA.

En el año 2013 el COMISCA, en su XXXVIII reunión ordinaria realizada el 27 y 28 de junio en San José, Costa Rica, resuelve- ampliar el mandato del MCR para Malaria y Tuberculosis, e instruye que se modifique su reglamento a fin de respaldar su accionar y ampliar su membresía

El MCR en su estructura organizativa, dispone de una Asamblea Plenaria, Junta Directiva, Comisiones de Trabajo y Grupos Técnicos con funciones ejecutivas o técnicas. La Asamblea la conforman representantes de los sectores Gubernamental, Sociedad Civil y Cooperación, que provienen de los subsectores de VIH, Malaria y Tuberculosis.

La Junta Directiva esta compuesta por una Presidencia, que es elegida del sector gubernamental, una Vicepresidencia, elegida dentro del Sector de Sociedad Civil y una Secretaria que es elegida del Sector de Cooperación. Cada integrante de la Junta Directiva, coordina una de las tres comisiones permanentes del MCR: Comisión Técnica y Política, Comisión de Monitoreo Estratégico y Comisión de Sostenibilidad, respectivamente.

El accionar del MCR, que incluye su unidad de Secretariado Técnico, es financiado por el Fondo Mundial (FM); el mismo ha iniciado un proceso de fortalecimiento de los mecanismos de coordinación, en el marco de la estrategia CCM-Evolution, que busca reforzar los componentes de participación, posicionamiento, monitoreo estratégico y operaciones, con el fin de lograr la sostenibilidad a largo plazo del mecanismo.

El MCR es una instancia operativa vinculada a la SE-COMISCA y a la SISCA, lo cual le da un posicionamiento estructural dentro de una instancia regional con soporte jurídico para el desarrollo de sus funciones, que está llamado a mostrar sus atributos, resultantes de la

experiencia desarrollada durante su gestión y, desde esos atributos, procurar una dinámica sostenible, soportada con fondos provenientes de otras fuentes.

1.2. Mapeo de Actores.

El mapeo fue construido a partir de un *levantamiento documental de fuentes secundarias*, de datos complementado por fuente de página Web, de los actores conocidos e integrados al MCR y de otros potenciales actores que pueden sumarse a la gestión sanitaria regional. Otra fuente de información fue la indagación a través de *entrevistas semiestructuradas* con actores seleccionados.

Actualmente el MCR es reconocido, por la mayoría de los actores entrevistados para la realización del mapeo, por su capacidad de monitoreo estratégico relacionados a las tres enfermedades, por las respuestas regionales recomendadas a los gobiernos, además de la capacidad de convocatoria con la que ha llegado a incorporar participación de Redes y grupos regionales organizados de la sociedad civil que representan a las poblaciones con o afectadas por VIH y Malaria. Como un atributo especial, el MCR involucra en la gestión integrada a importantes entes de la cooperación internacional, que inciden en la región con aportes financieros y técnicos, para enfrentar las enfermedades priorizadas.

Mediante un *análisis del contenido*, del registro de la información cualitativa, resultante de las entrevistas realizadas para el mapeo de actores, se establecieron 3 criterios para clasificar los datos referidos al nivel de relacionamiento de los actores, identificándose el peso relativo de cada uno de estos, teniendo en cuenta el nivel de involucramiento actual, presencia, así como el ámbito de acción de cada actor, determinado por sus áreas de cobertura, capacidades técnicas, disponibilidad de recursos financieros y alcance de sus relaciones con otros actores. Los criterios establecidos para este análisis de relacionamiento fueron los siguientes:

Involucramiento: referido a su participación proactiva en el MCR y su compromiso referido al abordaje de la sostenibilidad del MCR, evidenciado en las entrevistas. La escala de cuantificación está dada del 1 al 10.

Presencia: actor con incidencia en uno o más componentes (VIH, TB, Malaria) y uno a ocho países de la región en los que incide, evidenciado en el inventario de actores desde lo referido en la página Web y las entrevistas. Cuantificación del 1 al 10.

Poder: capacidad de disponer recursos (financieros y técnicos), credibilidad técnica y su liderazgo. Cuantificación es del 1 al 5.

A la vez, el análisis permite visualizar insumos a considerar para la elaboración del Plan de Posicionamiento, que contribuya a posicionar y consolidar al MCR.

En el mapa de relacionamiento, se visualiza cómo se encuentra el nivel de involucramiento y presencia de cada uno de los actores entrevistados con respecto al quehacer del MCR, y se presenta en el cuadrante superior derecho el nivel al que el MCR aspira llegar con el fortalecimiento de su posicionamiento interno y externo con las autoridades de alto nivel político, sus integrantes y otros socios externos que están vinculados a su mandato y alcance.

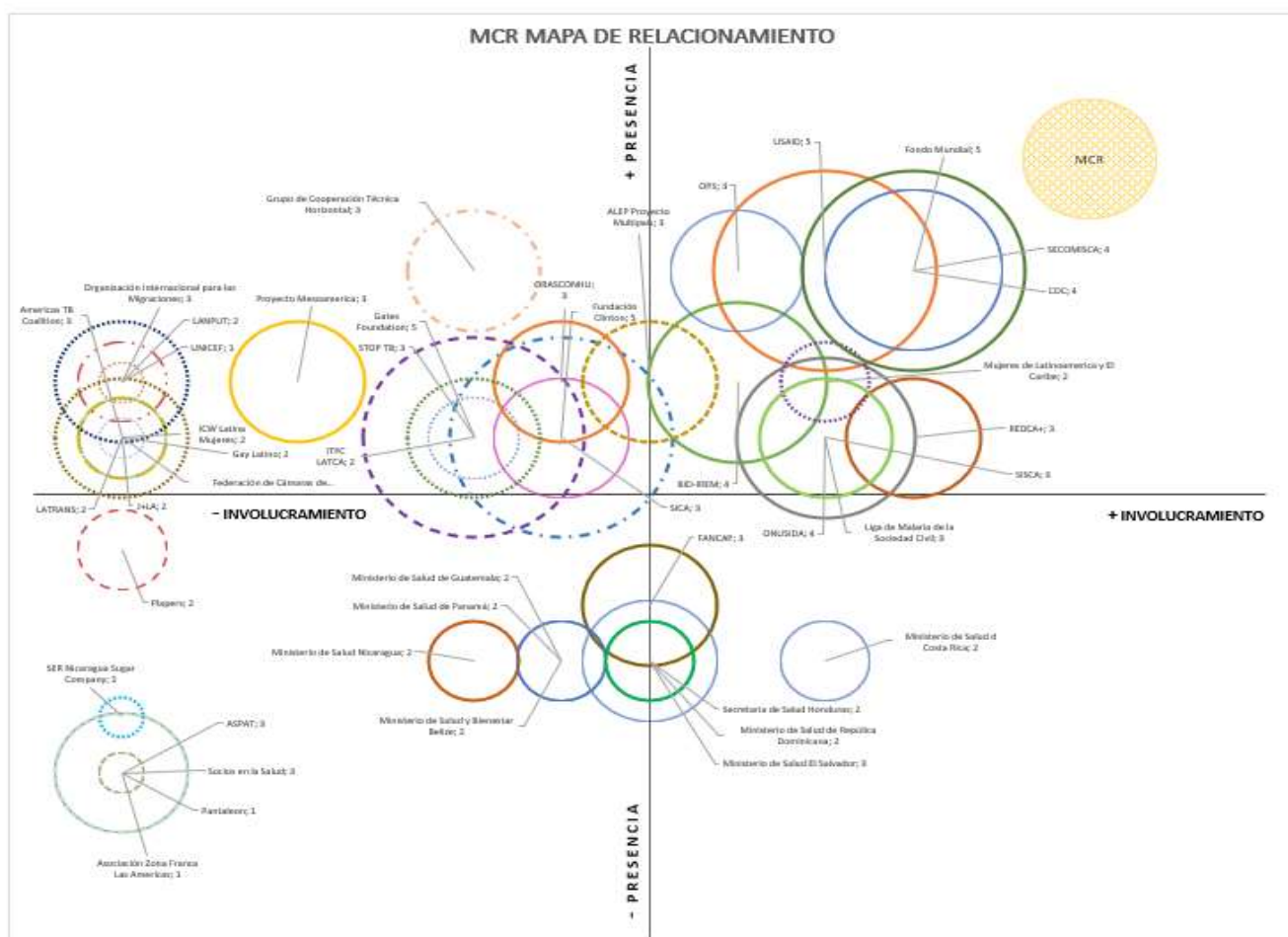


Figura No.1. Gráfico de relacionamiento de actores.

1.3. Conclusiones del Mapeo de actores

De las entrevistas realizadas durante el proceso de mapeo de actores se obtuvo información cualitativa, tanto para el análisis del relacionamiento de los actores como para

el análisis de la percepción de los actores entrevistados sobre la percepción de la sostenibilidad, Gestión de la participación y alianzas, Capacidad de monitoreo estratégico, Capacidad en la captación de recursos financieros y técnicos, Criterios para la sostenibilidad, Criterios sobre la visión del MCR, obteniendo las siguientes conclusiones:

1. El MCR ya **cuenta con un espacio dentro de una estructura regional existente de carácter político en el ámbito de salud**, como lo es el COMISCA, y con el respaldo jurídico administrativo de la SISCA, dentro del SICA
2. El MCR, **requiere fortalecer el posicionamiento a lo interno del COMISCA**, para alcanzar un mayor respaldo político, que le permita el cumplimiento operativo de sus funciones, el cumplimiento de las resoluciones del COMISCA vinculadas al mecanismo y la sostenibilidad de sus operaciones,
3. El MCR **tiene un posicionamiento técnico**, que aporta a la sostenibilidad técnica, dado que cuenta con competencias que le permiten coordinar y conducir, con actores en la región y con apoyo de las agencias de cooperación. Sin embargo, esta capacidad reconocida, por casi todos los actores, hace falta visibilizarla ante el mas alto nivel político y los cooperantes.
4. Este Mecanismo de Coordinación Regional **integra actores que procuran el acceso a la salud y el bienestar y dignidad a las personas, procurando por sus derechos humanos**. Es muy relevante que los **actores que lo integran son de diferente naturaleza**, que incluye **gobierno, sociedad civil, cooperantes y empresa privada**, convirtiendo esta particularidad del MCR en un ente con gran potencialidad.
5. La **participación de la sociedad civil en el sistema gobernanza del MCR es un factor que hace la diferencia respecto a otras entidades regionales**, actualmente cuenta con la representación de sociedad civil de VIH y de Malaria. Esta representación proporciona una oportunidad de promover la integración de la sociedad civil a las intervenciones que desde los Programas o Componentes Nacionales de VIH, Tuberculosis y Malaria se planifican, en el marco de los respectivos planes estratégicos de control, eliminación y prevención de las tres enfermedades; así como la articulación con los programas o proyectos que son ejecutados con el apoyo de la cooperación y que son implementados a través de las organizaciones de sociedad civil. Para lograr esta articulación, es necesario fortalecer la representación de sociedad civil ante el MCR y brindar la orientación necesaria que promueva una participación efectiva.
6. La fortaleza que se proyecta desde la sinergia con los actores que integran el mecanismo regional, ha rebasado el propósito con el que fue creado el MCR, permitiendo dar un seguimiento a la respuesta regional de las tres enfermedades,

además del seguimiento a las subvenciones regionales financiadas por el Fondo Mundial, y facilitando el intercambio de experiencias exitosas entre el sector gobierno, sociedad civil y la cooperación regional.

1.4. Situación del MCR.

Considerando la información generada del mapeo de actores, se realizó un análisis para identificar las fortalezas, oportunidades debilidades y amenazas que ayuden a identificar los elementos clave a considerar para el plan de posicionamiento, siendo los elementos identificados los siguientes:

Fortalezas

- ✓ El MCR tiene el mandato del COMISCA para la articulación de la respuesta regional en VIH, Tuberculosis y Malaria, contando con el reconocimiento regional para la articulación y coordinación de los diferentes actores, apoyando y orientando a los equipos de país en las directrices para la reducción de las brechas existentes en la sostenibilidad de la respuesta en VIH.
- ✓ El MCR tiene respaldo técnico del COMISCA y el apoyo administrativo de la SICA, instancias que forman parte del SICA.
- ✓ Los actores presentes en el MCR, son implementadores de intervenciones que contribuyen a la respuesta regional de los Planes Regionales de VIH, Malaria y TB, con una mayor visibilidad de actores gubernamentales.
- ✓ El MCR cuenta con procesos inclusivos y democráticos para la toma de decisiones. Identifica, prioriza, armoniza y homologa respuestas regionales, en armonía con la cooperación internacional.
- ✓ El MCR cuenta con instrumentos de gobernanza que apoya el quehacer en la región y armoniza los procesos internos

Oportunidades

- ✓ El MCR se encuentra posicionado estructuralmente en una Plataforma de carácter regional como parte del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). Instancia necesaria para la coordinación regional de la respuesta a los tres componentes asignados.
- ✓ En la región del SICA, existe una necesidad de contar con una instancia regional como el MCR, que pueda liderar la implementación de estudios, investigaciones en

VIH, Tuberculosis y Malaria, dirigidos a diferentes poblaciones consideradas clave para cada una de las enfermedades de competencia del MCR.

- ✓ A nivel del SICA, el MCR puede realizar coordinaciones con otras instancias que lo conforman, de los sectores de la Seguridad Social, Ministerios de Economía y Hacienda entre otros.
- ✓
- ✓ Los miembros y asociados del sector cooperación del MCR, cuentan con un alto nivel de capacidad técnica y financiera en la toma de decisiones, y con una percepción positiva de alto reconocimiento externo hacia el MCR.
- ✓ Se cuenta con representantes de la Sociedad Civil, que tienen capacidad de gestión e implementación de subvenciones y experiencias innovadoras en la práctica de Monitoreo basado en la comunidad.
- ✓ El MCR es el mecanismo en la región del SICA, responsable de promover eventos de encuentro sistemáticos para la coordinación, implementación y seguimiento de acuerdos, así como la evaluación de las intervenciones vinculadas a la respuesta sanitaria en VIH, TB y Malaria.

Debilidades

- ✓ El accionar del MCR desde sus inicios, ha estado focalizado en el componente de VIH, a pesar de que desde el 2013 se amplió sus funciones a los temas de Tuberculosis y Malaria, las acciones en estos temas son muy puntuales, y en el caso de Malaria están vinculadas al cumplimiento de los requisitos de financiamiento ante el Fondo Mundial.
- ✓ La representación y participación del Sector de Sociedad Civil en la estructura del MCR, se limita a VIH y Malaria, faltando integrar actores de Sociedad Civil de Tuberculosis y del sector privado.
- ✓ No se cuenta con una estrategia de comunicación interna y externa eficiente, lo que conlleva al poco conocimiento de los miembros del MCR sobre el alcance de la transición para lograr la sostenibilidad del mecanismo.
- ✓ El componente de Tuberculosis a lo interno del MCR, esta en proceso de integración, se requiere definir las prioridades de abordaje que pueden ser coordinadas e impulsadas desde el MCR.
- ✓ El accionar en el tema de Malaria, se limita a las acciones vinculadas a la subvención IREM, requiere fortalecerse las intervenciones que regionales, que desde el MCR se

deben coordinar en la respuesta regional para la eliminación y prevención del restablecimiento de la Malaria en la región del SICA.

Amenazas

- ✓ La no continuidad del MCR, por decisión del COMISCA o por falta de financiamiento para su funcionamiento operativo por parte del Fondo Mundial u otro cooperante.
- ✓ La existencia de estructuras similares, como por ejemplo el GCTH, las cuales tienen mayor visibilidad y protagonismo en el tema de VIH, recibiendo mayor apoyo técnico y financiero, y con poco actuar en la región.
- ✓ La falta de conocimiento o identificación de las funciones esenciales del MCR por parte de algunos cooperantes, que pudieran apoyar y aprovechar la plataforma que ofrece el MCR.

A cada uno de los elementos identificados en el FODA, se le asigno un peso y una ponderación de acuerdo con la siguiente escala:

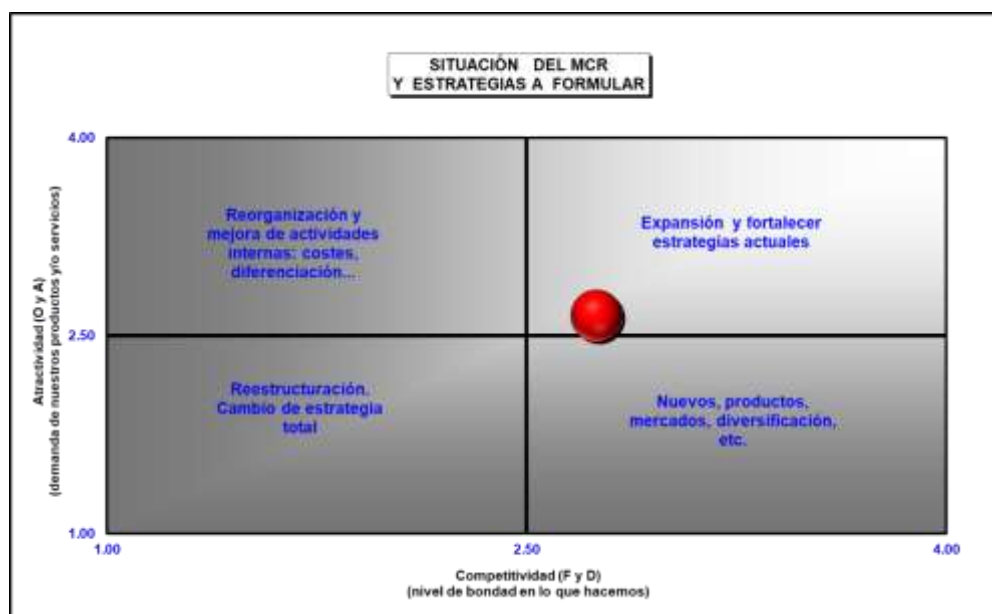
Escala de Evaluación para el contexto Interno (Fortalezas y Debilidades)

- 1) Peso: De 0,01 a 1,00 en función del grado de influencia en el éxito de la organización.
- 2) Posición Estratégica de la Organización
 - 1 = Mayor debilidad
 - 2 = Menor debilidad
 - 3 = Menor fuerza
 - 4 = Mayor fuerza

Escala de Evaluación para el contexto Externo (Oportunidades y Amenazas)

- 1) De 0,01 a 1,00. en función del grado de influencia en el éxito de la Organización.
- 2) Grado de respuesta de la estrategia actual al factor
 - 1 - Baja
 - 2 - Media
 - 3 - Superior a la media
 - 4 - Alta

Esta evaluación permitió definir la situación actual del MCR y la estrategia seguir para el fortalecimiento del Mecanismo, lo cual se refleja en el siguiente gráfico:



FUENTE: Herramienta de análisis FODA con base a los resultados del Mapeo de Actores del MCR. Enero 2023.

Los resultados muestran que el puntaje se centra en la parte inferior del cuadrante superior derecho, con una tendencia hacia el cuadrante izquierdo, lo que indica que el MCR debe de buscar con su plan de posicionamiento expandir y fortalecer las estrategias e intervenciones que realiza actualmente, considerando realizar pequeños ajustes en su organización y mejoras en sus actividades internas.

Tomando en consideración la información detallada en los apartados anteriores, se ha definido el presente plan de posicionamiento enfocado a fortalecer las estrategias del MCR, considerando los componentes de Posicionamiento, participación, operaciones y Monitoreo Estratégico, contemplados en el CCM-Evolution del Fondo Mundial.

II. Alcance

El presente plan de posicionamiento tiene un alcance regional y abarca todas aquellas actividades que contribuyen a expandir las estrategias de intervención del MCR, fortalecer la participación de los diferentes actores vinculados al MCR y la sostenibilidad de la operación técnica del MCR, que contribuya a la respuesta regional al VIH, Tuberculosis y Malaria en la región del SICA.

Los resultados/alcance de este plan de posicionamiento están enfocados a:

- ❖ Garantizar la sostenibilidad de las operaciones del MCR, a través del fortalecimiento de su marco de gobernanza y de la incidencia política con actores clave.
- ❖ Fortalecer la participación y respuesta de la Estructura del MCR en las intervenciones regionales para VIH, Tuberculosis y Malaria.
- ❖ Generar documentos técnicos regionales que integren el accionar de todos los actores, especialmente de sociedad civil, en la respuesta a VIH, Tuberculosis y Malaria
- ❖ Establecer convenios de cooperación técnica y financiera para la implementación de acciones regionales para la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.
- ❖ Identificar propuestas de proyectos que puedan ser gestionados y ejecutados por el MCR, contribuyendo a subsidiar algunos costos de funcionamiento del MCR.
- ❖ Fortalecer la articulación con las instancias nacionales a través de mecanismos intercambio de información con los MCP de la Región del SICA.

III. Objetivo

Fortalecer y expandir las estrategias de intervención del MCR en los temas de VIH, Tuberculosis y Malaria, con el fin de cumplir el mandato del COMISCA, las políticas del Fondo Mundial y los requerimientos de la cooperación externa que contribuya a la sostenibilidad de la respuesta regional para las tres enfermedades.

IV. Planificación.

Posterior al proceso de discusión técnica con distintos actores representados en el mecanismo, se elaboró el producto que corresponde al plan de posicionamiento consta de 4 líneas estratégicas que responden a los 4 ámbitos que requieren ser fortalecidos; político, operativo, financiero, articulación regional.

Línea Estratégica 1:

Sostenibilidad política del MCR para el cumplimiento de los compromisos regionales en VIH, Tuberculosis y Malaria.

Resultado Esperado: Garantizado el apoyo político del COMISCA a las operaciones del MCR para asegurar el cumplimiento de sus funciones en la región del SICA.			
Actividad	Tareas	Responsable	Período de Ejecución
Desarrollar un plan de acción para el posicionamiento del MCR ante las autoridades políticas (Ministros, Viceministros, asesores, Directores de Planificación, etc.).	1. Reuniones de trabajo interno de la comisión de políticas y la SE COMISCA para hacer análisis de los escenarios, de actores claves para el posicionamiento ante el COMISCA.	Comisión técnica y de política. Equipo Técnico de la SE COMISCA	Abril - Diciembre 2023
	2. Identificar las prioridades de articulación entre el MCR y el Comité Ejecutivo para la Implementación del Plan de Salud (CEIP).		
	3. Gestionar apoyo técnico y financiero para la elaboración del plan.		
	4. Renovación del acuerdo regional con el COMISCA para avanzar al cumplimiento de las metas al 2030 (ODS 3 meta 3.3)		
Promover la generación de resoluciones del COMISCA basadas en evidencia de acuerdo con las prioridades regionales en VIH, TB y Malaria.	1. Análisis técnico y político con los sectores de VIH, Tuberculosis y Malaria del MCR de los avances de la respuesta regional.	Junta Directiva Secretariado Técnico Comisiones del MCR Equipo Técnico de la SE COMISCA	Abril- junio 2023
	2. Priorización de información estratégica y definir iniciativas relevantes a ser presentadas al COMISCA.		
	3. Identificación de los productos de los proyectos regionales que podrían ser elevados a consideración del COMISCA para toma de decisiones.		
	4. Fortalecimiento de los espacios, dentro de las reuniones del COMISCA, para la presentación de resultados y propuestas que impulsen la respuesta regional de VIH, TB y Malaria ante el COMISCA		

Línea Estratégica 2: Promover el empoderamiento y la participación de todos los sectores¹ que conforman el MCR.

Resultado Esperado: Miembros del MCR respondiendo y participando oportunamente en las intervenciones lideradas por el Mecanismo.			
Actividad	Tarea	Responsable	Período de Ejecución
Fortalecer el marco operativo del MCR	1. Revisión y ajuste del Reglamento del MCR	Junta Directiva Secretariado Técnico Apoyo Técnico de la SE COMISCA y OPS	Abril - Diciembre 2023
	2. Definición de procesos y procedimientos operativos internos y de transición del MCR.		
	3. Actualización del Manual de comunicaciones del MCR		
	4. Definición o actualización de herramientas de recolección y análisis de información. (Formularios, tablero, etc.)		
Desarrollar un plan de transición e inducción focalizado en los roles y responsabilidades de los integrantes del MCR.	1. Identificar los principales aspectos de roles y responsabilidades de los integrantes del MCR.	Secretariado Técnico MCR con apoyo de las Comisiones del MCR.	Abril 2023- Junio 2024
	2. Reuniones con los miembros del MCR para la inducción y seguimiento al proceso de transición.		
	3. Reuniones de inducción a los miembros y socios estratégicos del MCR de los roles y funciones.		
Desarrollar un plan de comunicación dirigido a los diferentes actores clave vinculados al MCR	1. Gestión para la contratación/asignación de asistencia técnica para el desarrollo del plan que integre: a. Priorización del público objetivo b. Elaboración de material informativo del MCR c. Priorización de los canales de divulgación d. Lanzamiento de campañas temáticas.	Junta Directiva Apoyo Técnico de SE- COMISCA ONUSIDA OPS CDC	Abril-Junio 2023

¹ Sector Gubernamental, Sector de Sociedad Civil y Sector de Cooperación.

Línea Estratégica 3: Gestionar recursos financieros que permitan la implementación de iniciativas e intervenciones del MCR

Resultado Esperado: Recursos financieros disponibles para la implementación de acciones y operaciones regionales del MCR en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.

Actividad	Tarea	Responsable	Período de Ejecución
Desarrollar procesos de negociación ante socios para el desarrollo, y otras fuentes, para el financiamiento de las propuestas técnicas en respuesta al VIH, TB y Malaria.	1. Identificar las necesidades de financiamiento en la implementación de intervenciones en VIH, Tuberculosis y Malaria lideradas desde el MCR (Basado en el análisis de los planes estratégicos regionales y nacionales)	Junta Directiva Secretariado Técnico MCR Apoyado por la SE-COMISCA	Abril 2023- abril 2024
	2. Elaborar propuestas técnicas con base a las necesidades identificadas y la agenda regional.		
	3. Identificación de actores clave para la incidencia y gestión de cooperación.		
	4. Reuniones con actores clave para la gestión de cooperación.		
Establecer un plan de acción para la gestión de financiamiento de las operaciones del MCR ante el Fondo Mundial (FM) u otros cooperantes.	1. Reuniones de trabajo interno de la comisión Técnica- políticas y la SE COMISCA para hacer análisis de escenarios y de actores claves.	Junta Directiva Secretariado Técnico con apoyo de SE-COMISCA y Comisiones del MCR	Abril 2023- Marzo 2024
	2. Conocer las prioridades de financiamiento del Fondo Mundial y de otros cooperantes en la región.		
	3. Coordinación con las estructuras o instancias pertinentes de los países para priorizar las propuestas regionales.		
	4. Establecer una hoja de ruta para la elaboración y presentación de propuestas técnicas al Fondo Mundial u otros cooperantes.		
	5. Reuniones con los puntos focales o gerentes de la cooperación para el intercambio de información de las intervenciones del MCR.		

Línea Estratégica 4: Fortalecer el rol articulador del MCR en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.

Resultado Esperado: Intervenciones en VIH, Tuberculosis y Malaria alineadas con las prioridades regionales.			
Actividad	Tarea	Responsable	Período de Ejecución
Fortalecimiento de la articulación de donantes e implementadores en atención a VIH, Tuberculosis y Malaria.	1. Elaborar una propuesta de instrumentos de articulación.	Junta Directiva Secretariado Técnico MCR Con apoyo de SE-COMISCA	Julio de 2023 - Enero 2024
	2. Validación de instrumentos de articulación con los donantes e implementadores.		
	3. Implementación de los instrumentos de articulación.		
	4. Realizar reuniones semestrales de coordinación y seguimiento con los actores de la cooperación.		
Desarrollar un Plan Operativo Anual articulado con los actores de la cooperación y socios estratégicos del MCR.	1. Actualización del Plan Operativo Anual alineado a las líneas estratégicas del Plan de Salud Regional de Centroamérica y República Dominicana.	Junta Directiva	Semestral
	2. Sesiones de seguimiento al cumplimiento del Plan Operativo.	Secretariado MCR	
	3. Informe de resultados de cumplimiento.	Con apoyo de SE-COMISCA	

V. Período de Ejecución.

El presente plan será implementado en el período de 18 meses, iniciando en el segundo trimestre del 2023, a partir de la aprobación del pleno, y completándolo en el 2024, de acuerdo con el siguiente cronograma.

Línea Estratégica 1:

Sostenibilidad política del MCR para el cumplimiento de los compromisos regionales en VIH, Tuberculosis y Malaria.

Resultado Esperado: Garantizado el apoyo político del COMISCA a las operaciones del MCR para asegurar el cumplimiento de sus funciones en la región del SICA.

Actividad	Tareas	Responsable	2023			2024			
			T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Desarrollar un plan de acción para el posicionamiento del MCR ante las autoridades políticas (Ministros, Viceministros, asesores, Directores de Planificación, etc.).	1. Reuniones de trabajo interno de la comisión de políticas y la SE COMISCA para hacer análisis de los escenarios, de actores clave para el posicionamiento ante el COMISCA.	Comisión técnica y de política. Equipo Técnico de la SE COMISCA							
	2. Identificar las prioridades de articulación entre el MCR y el Comité Ejecutivo para la Implementación del Plan de Salud. (CEIP).								
	3. Gestionar apoyo técnico y financiero para la elaboración del plan.								
	4. Renovación del acuerdo regional con el COMISCA para avanzar al cumplimiento de las metas al 2030 (ODS 3 meta 3.3) (Resultado final de esta actividad)								
Promover la generación de resoluciones del COMISCA basadas en evidencia de acuerdo con las prioridades regionales en VIH, TB y Malaria.	1. Análisis técnico y político con los sectores de VIH, Tuberculosis y Malaria del MCR de los avances de la respuesta regional.	Junta Directiva Secretariado Técnico Comisiones del MCR Equipo Técnico de la SE COMISCA							
	2. Priorización de información estratégica y definir iniciativas relevantes a ser presentadas al COMISCA.								

	3. Identificación de los productos de los proyectos regionales que podrían ser elevados a consideración del COMISCA para toma de decisiones.								
	4. Fortalecimiento de los espacios, dentro de las reuniones del COMISCA, para la presentación de resultados y propuestas que impulsen la respuesta regional de VIH, TB y Malaria ante el COMISCA.								

Línea Estratégica 2: Promover el empoderamiento y la participación de todos los sectores² que conforman el MCR.

Resultado Esperado: Miembros del MCR respondiendo y participando oportunamente en las intervenciones lideradas por el Mecanismo.									
Actividad	Tarea	Responsable	2023			2024			
			T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Fortalecer el marco operativo del MCR	1. Revisión y ajuste del Reglamento del MCR	Junta Directiva Secretariado Técnico Apoyo Técnico de la SE COMISCA y OPS							
	2. Definición de procesos y procedimientos operativos internos y de transición del MCR.								
	3. Actualización del Manual de comunicaciones del MCR								
	4. Definición o actualización de herramientas de recolección y análisis de información. (Formularios, tablero, etc.)								
Desarrollar un plan de transición e inducción focalizado en los roles y responsabilidades de los integrantes del MCR.	1. Identificar los principales aspectos de roles y responsabilidades de los integrantes del MCR.	Secretariado Técnico MCR con apoyo de las Comisiones del MCR.							
	2. Reuniones con los miembros del MCR para la inducción y seguimiento al proceso de transición.								
	3. Reuniones de inducción a los miembros y socios estratégicos del MCR de los roles y funciones.								

² Sector Gubernamental, Sector de Sociedad Civil y Sector de Cooperación.

Desarrollar un plan de comunicación dirigido a los diferentes actores clave vinculados al MCR	1. Gestión para la contratación/asignación de asistencia técnica para el desarrollo del plan que integre:	Junta Directiva Apoyo Técnico de SE-COMISCA ONUSIDA							
	a. Priorización del público objetivo								
	b. Elaboración de material informativo del MCR								
	c. Priorización de los canales de divulgación								
	d. Lanzamiento de campañas temáticas.								

Línea Estratégica 3: Gestionar recursos financieros que permitan la implementación de iniciativas e intervenciones del MCR

Resultado Esperado: Recursos financieros disponibles para la implementación de acciones y operaciones regionales del MCR en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.

Actividad	Tarea	Responsable	2023			2024			
			T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Desarrollar procesos de negociación ante socios para el desarrollo, y otras fuentes para el financiamiento de las propuestas técnicas en respuesta al VIH, TB y Malaria.	1. Identificar las necesidades de financiamiento en la implementación de intervenciones en VIH, Tuberculosis y Malaria lideradas desde el MCR (Basado en el análisis de los planes estratégicos regionales y nacionales)	Junta Directiva Secretariado Técnico MCR Apoyado por la SE-COMISCA							
	2. Elaborar propuestas técnicas con base a las necesidades identificadas y la agenda regional.								
	3. Identificación de actores clave para la incidencia y gestión de cooperación.								
	4. Reuniones con actores clave para la gestión de cooperación.								
Establecer un plan de acción para la gestión de financiamiento de las operaciones del MCR ante el Fondo Mundial (FM) u otros cooperantes.	1. Reuniones de trabajo interno de la comisión Técnica- políticas y la SE COMISCA para hacer análisis de escenarios y de actores claves.	Junta Directiva Secretariado Técnico con apoyo de SE-COMISCA y							
	2. Conocer las prioridades de financiamiento del Fondo Mundial								

y de otros cooperantes en la región.	Comisiones del MCR						
3. Coordinación con las estructuras o instancias pertinentes de los países para priorizar las propuestas regionales.							
4. Establecer una hoja de ruta para la elaboración y presentación de propuestas técnicas al Fondo Mundial u otros cooperantes.							
5. Reuniones con los puntos focales o gerentes de la cooperación para el intercambio de información de las intervenciones del MCR.							

Línea Estratégica 4: Fortalecer el rol articulador del MCR en la respuesta al VIH, Tuberculosis y Malaria.

Resultado Esperado: Intervenciones en VIH, Tuberculosis y Malaria alineadas con las prioridades regionales.									
Actividad	Tarea	Responsable	2023			2024			
			T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Fortalecimiento de la articulación de donantes e implementadores en atención a VIH, Tuberculosis y Malaria.	1. Elaborar una propuesta de instrumentos de articulación.	Junta Directiva Secretariado Técnico MCR Con apoyo de SE-COMISCA							
	2. Validación de instrumentos de articulación con los donantes e implementadores.								
	3. Implementación de los instrumentos de articulación.								
	4. Realizar reuniones semestrales de coordinación y seguimiento con los actores de la cooperación.								
Desarrollar un Plan Operativo Anual articulado con los actores de la cooperación y socios estratégicos del MCR.	1. Actualización del Plan Operativo Anual alineado a las líneas estratégicas del Plan de Salud Regional de Centroamérica y República Dominicana.	Junta Directiva							
	2. Sesiones de seguimiento al cumplimiento del Plan Operativo.	Secretariado MCR							
	3. Informe de resultados de cumplimiento.	Con apoyo de SE-COMISCA							

VI. Recursos para la implementación

Uno de los mecanismos que contribuirán a la implementación del plan de posicionamiento es el plan operativo anual del mecanismo, programación derivada de los planes estratégicos y estrategias regionales para alcanzar las metas de la región en VIH, Tuberculosis y Malaria. Es importante mencionar que para la implementación de la presente planificación se requiere apoyo con los recursos humanos, financieros y materiales que contribuyan al logro de objetivos.

El detalle de los costos para implementar las actividades está en proceso de elaboración para gestionar el apoyo necesario.