



SECRETARÍA EJECUTIVA
COMISCA
CONSEJO DE MINISTROS DE SALUD DE CENTROAMÉRICA Y REPÚBLICA DOMINICANA



Brechas del desempeño identificadas en el proceso de negociación conjunta

Dr. Oscar Azúcar Gómez
Coordinador de tratamiento VIH
SE-COMISCA
San Salvador, 31 mayo 2018



Negociación conjunta

Región orienta esfuerzos al bien común dentro del marco del derecho comunitario Centroamericano. Política regional de salud del SICA, los países reconocen el derecho a la salud como un derecho humano fundamental.

Un componente importante en el alcance de ese derecho es el acceso oportuno y racional a medicamentos, para dar respuesta a las demandas de atención de las enfermedades de la población.



Antecedentes

- **2011 COMISCA priorizo el reporte de gasto en VIH por categoría y fuente financiera (MEGAS)**
- **2012 Se analiza los resultados desde la perspectiva de la vulnerabilidad de la región frente a recortes de cooperación externa por MCR (MOT)**
- **29 y 30 junio 2012 (XXXVI COMISCA). Ministros de salud expresaron preocupación por vulnerabilidad regional ante el descenso recursos externos.**
- **Resolución de priorizar, revisar el gasto para mejorar eficiencia y orientar el gasto hacia un modelo costo-efectivo**



Antecedentes

- Países de la región, signatarios declaración política sobre VIH/SIDA 2016 (metas 90-90-90)
- Región adopto las directrices de la OMS 2015.
- Uno de los logros y acciones insignes de la región en materia de acceso a medicamentos de calidad, seguros y eficaces ha sido la implementación del Mecanismo de contención de costos denominado Negociación Conjunta de precios y compra de medicamentos para Centroamérica y Republica Dominicana.



SECRETARÍA EJECUTIVA
COMISCA
CONSEJO DE MINISTROS DE SALUD DE CENTROAMÉRICA Y REPÚBLICA DOMINICANA



Negociación Conjunta COMISCA

Proceso certificado bajo la norma ISO 9001:2015, con marca registrada y considerado un bien público regional, que ha generado múltiples beneficios para los Ministerios o secretarías de salud e instituciones de seguridad social de la región.

Análisis de la negociación conjunta COMISCA y su aplicación en medicamentos antirretrovirales e insumos para atención del VIH, a nivel de los países de la región.

Fuente: Análisis de situación sobre beneficios y recomendaciones de política para la Negociación Conjunta de Precios de Medicamentos para Tratamiento de VIH.



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

PASCA
Programa para fortalecer la
respuesta antirretroviral al VIH

**LEADERSHIP, MANAGEMENT
& GOVERNANCE PROJECT**
Improving Leadership, Strong Management, Transparent Governance

NEGOCIACIÓN CONJUNTA



Lado
visible

Acceso a
tratamiento
Sostenibilidad del
tratamiento

Iceberg
de la negociación
conjunta

METODO ICE BERG

Negociación
Conjunta

Factores
rendimiento
del
desempeño
de la
negociación
conjunta

NEGOCIACIÓN CONJUNTA

Lado
visible

**Poder Hacer
Saber Hacer**

**Iceberg
de las causas
que influyen en la
negociación conjunta**

**información y conocimiento de seguridad
jurídica del mecanismo**

Claridad sobre las ventajas del proceso

**Los organismos de contraloría cuestionan el
proceso (desconocimiento Protocolo de
Tegucigalpa)**

**Necesidad de comunicación fluida con los
programas VIH**

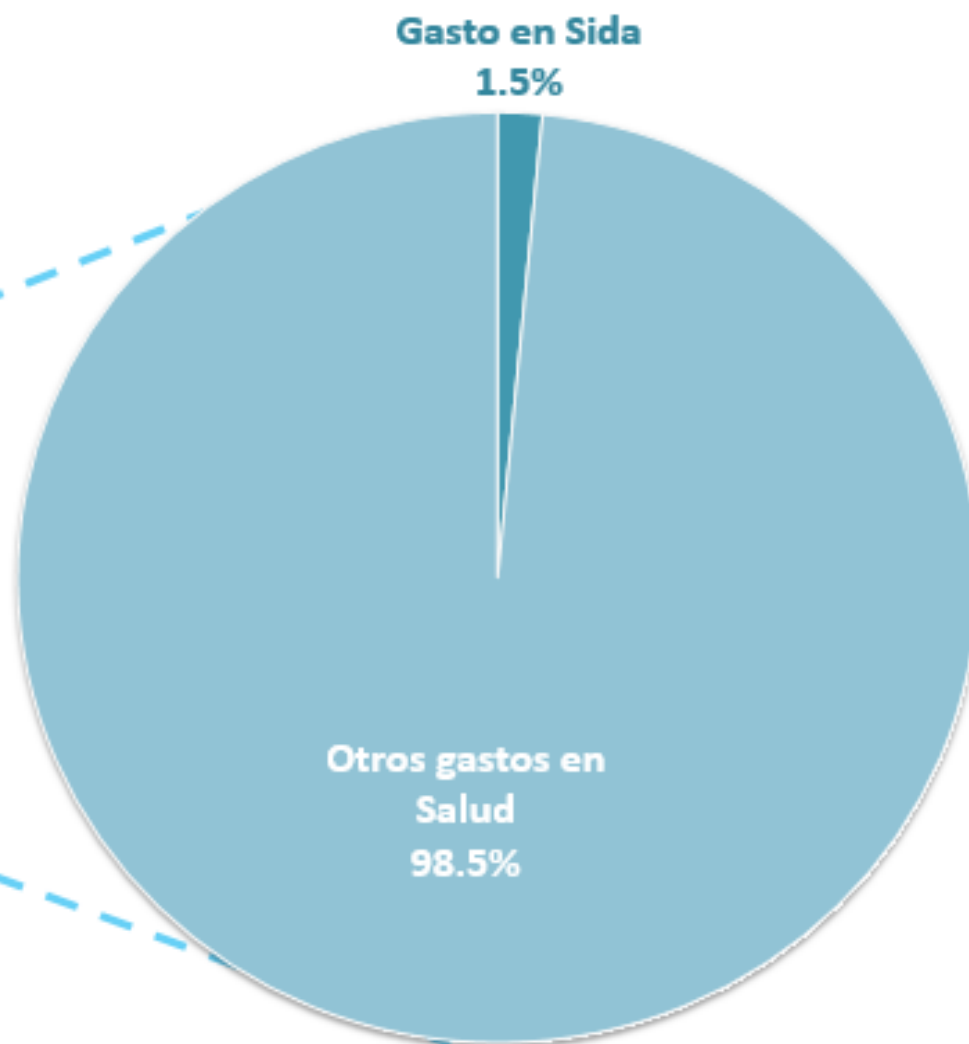
**Países dimensionan con ventaja el proceso
precalificación OPS**

**No se identifica claramente los recursos países
relacionados logística de compra**

**Falta de trabajo autoridades regulatorias de
medicamentos países**

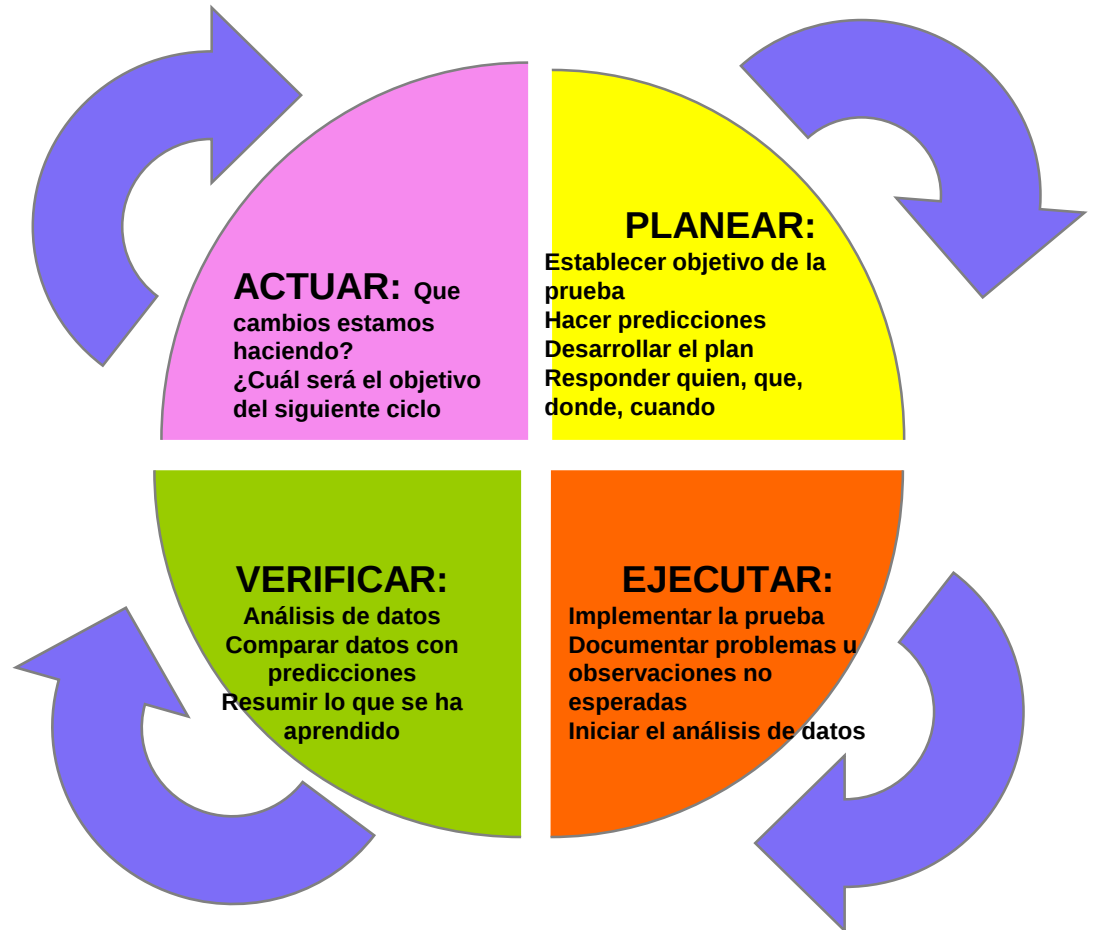
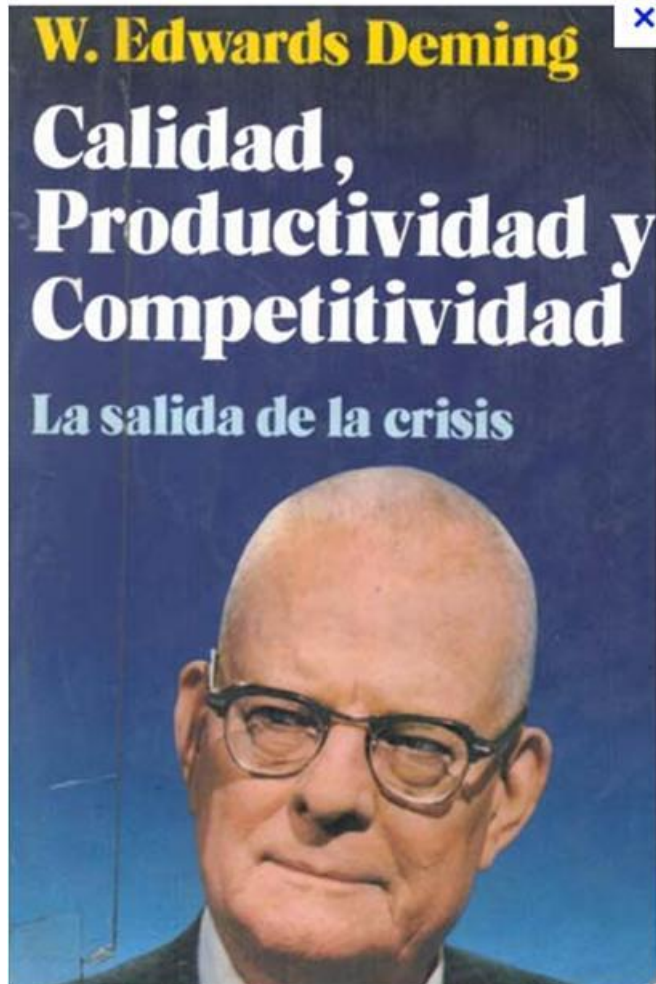
Gasto en Salud en el año 2012 Región COMISCA

\$ 18 mil
millones





Ciclo mejora continua de la calidad



Serie actividades mutuamente relacionadas que producen un resultado
Enfocada al proceso para alcanzar resultados



Proceso Mejora Continua de la calidad

FACTORES DEL RENDIMIENTO DEL DESEMPEÑO

- Sistemas organizacionales
- Incentivos
- Herramientas y entorno físico
- Conocimientos y destrezas
- Atributos individuales

- Entorno externo



Factores del rendimiento del desempeño

Sistemas organizacionales

- Normativa supranacional (protocolo de Tegucigalpa)
 - SICA (políticas diseño, promoción, ejecución acuerdos regionales que puedan convertirse políticas públicas)
 - Marco del derecho comunitario Centroamericano
 - Declaración de San Salvador (noviembre 2005)
- necesidad respuesta armonizada nacional y regional, consecución de la meta acceso al tratamiento VIH
- Estrategia regional de sostenibilidad de la respuesta integral al VIH en Centroamérica y República Dominicana.



Factores del rendimiento del desempeño

Incentivos

- Acceso a medicamentos de calidad, seguros y eficaces a un menor costo.
- Precio unificado para la región, que de ser adjudicado, es vigente por 3 años.
- Aprovechamiento de las economías de escala de acuerdo al volumen.
- 2009 a la fecha ha dado como resultado un ahorro de aproximadamente 61 millones de dólares.
- Administrado bajo certificación ISO 9001:2015 (AENOR), evidenciando que presenta ventajas que rebasan el aspecto de economía de escala.



Factores del rendimiento del desempeño

Herramientas y entorno físico

- SE-COMISCA. Institución de respaldo en política regional de salud.
- Listado armonizado de medicamentos para la negociación conjunta.
- Listado armonizado de reactivos e insumos de laboratorio para la negociación conjunta.
- Documentos de precalificación de reactivos e insumos de laboratorio.
- Listado de precios vigentes negociación conjunta COMISCA 2016.



Factores del rendimiento del desempeño

Conocimientos y destrezas

- Información del mecanismo de Negociación Conjunta.
- Medicamentos antirretrovirales ya negociados y con precio favorable, vigente por 3 años.
- Información proceso de incorporación de pruebas de laboratorio y otros insumos al proceso de Negociación Conjunta.
- Flujo adecuado de información a lo interno de las instituciones, en cuanto a seguridad jurídica y claridad de ventajas
- Ventajas y desventajas de procesos calificación de otros procesos de compra.



Factores del rendimiento del desempeño

Conocimientos y destrezas

- Comunicación con los programas o componentes de VIH.
- Identificación y acompañamiento en el proceso, de los recursos que en cada país se relaciona con la logística de adquisiciones de medicamentos.
- Liderazgo y asertividad de los programas VIH en posicionar la negociación conjunta en su contexto organizativo Ministerial.
- Desarrollar trabajo de la mano con Autoridades reguladoras de medicamentos (ARM).
- Difundir amplia y adecuadamente los estándares de la precalificación realizada por la SE-COMISCA



Factores del rendimiento del desempeño

Atributos individuales

- Los diferentes países dimensionan como ventaja el proceso de precalificación de OPS.
- No dimensionan de la misma manera la precalificación realizada por la SE-COMISCA
- En los países los organismos de contraloría cuestionen el proceso.



Factores del rendimiento del desempeño

Entorno externo

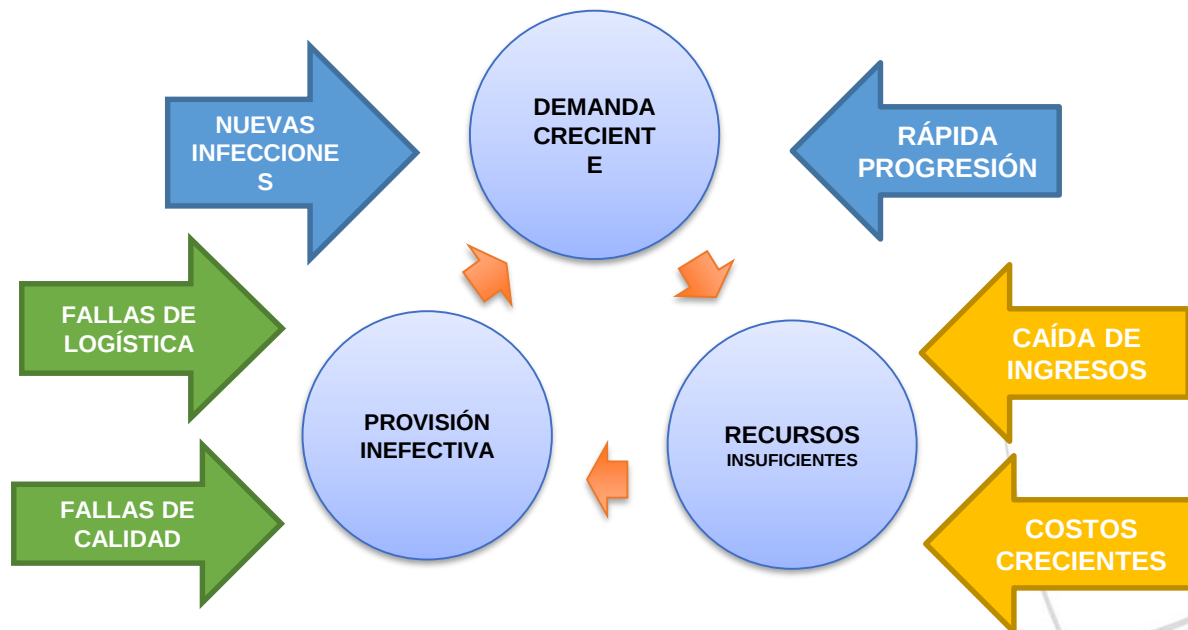
- Políticas nacionales, regulaciones y estándares de país.
- Condiciones del mercado y necesidades del consumidor
- Infraestructura nacional y local
- Cambios políticos



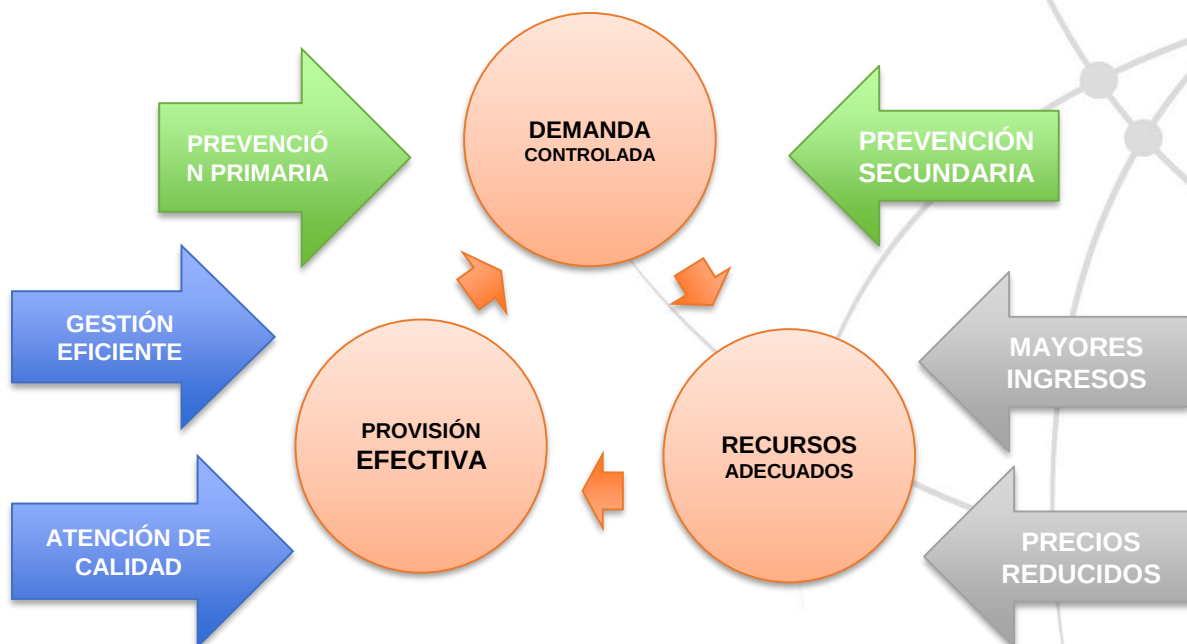
Una brecha habilita una resolución con uno o varios factores del rendimiento



La pérdida de sostenibilidad: un ciclo de retroalimentación continua



El círculo virtuoso del fortalecimiento de la sostenibilidad





SECRETARÍA EJECUTIVA
COMISCA
CONSEJO DE MINISTROS DE SALUD DE CENTROAMÉRICA Y REPÚBLICA DOMINICANA



¡MUCHAS GRACIAS!

Solidaridad entre los pueblos para la integración regional en salud

 www.sica.int/comisca  info.comisca@sica.int  (503) 2248 6901

 @SECOMISCA  Se-Comisca SICA